



HÄMEEN LIITTO
Regional Council of Häme

Hämeen liiton tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2024

Maakuntahallitus 17.2.2025

Maakuntavaltuusto 19.5.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Sisällysluettelo

Maakuntajohtajan tervehdys	3
1. Toimintakertomus.....	5
1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	5
1.1.1 Hämeen liiton hallinto	5
1.1.2 Kanta-Häme vuonna 2024	5
1.1.3 Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa sekä arvio tulevasta kehityksestä	6
1.1.4 Henkilöstö ja yhteistoiminta	6
1.1.5 Arvio riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	8
1.1.6 Ympäristötekijät	9
1.2 Sisäinen valvonta	10
1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	11
1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	11
1.3.2 Toiminnan rahoitus	12
1.4 Tasetarkastelu.....	13
1.5 Kokonaistulot ja –menot	14
1.6 Konsernitiedot	15
1.7 Tilikauden tuloksen käsittely.....	18
2. Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen.....	20
3. Talousarvion toteutuminen	27
3.1 Käyttötalousosan toteutuminen	28
3.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	29
3.3 Investointien toteutuminen	29
3.4 Rahoitusosan toteutuminen	30
3.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumista.....	30
3.6 Jäsenkuntien maksuosuuksien toteutuminen vuonna 2024	31
4. Tilinpäätöslaskelmat.....	32
4.1 Tuloslaskelma.....	32
4.2 Rahoituslaskelma	33
4.3 Tase.....	34
4.4 Konsernitiedot	35

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

5.	Tilinpäätöksen liitetiedot.....	38
5.1	Hämeen liiton tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	38
5.2	Hämeen liiton tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot.....	38
5.3	Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	38
5.4	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	39
5.5	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	41
5.6	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....	44
5.7	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	46
6	Allekirjoitukset ja merkinnät.....	48
7	Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat.....	49
8	Muut liitteet	50
	Maakuntavaltuuston jäsenet.....	50
	Tarkastuslautakunnan jäsenet.....	52
	Maakuntahallituksen jäsenet	53
	Hämeen yhteistyöryhmä (MYR)	53
	Hämeen yhteistyöryhmän sihteeristö	56
	Hämeen liiton jäsenyydet 31.12.2024	57
	Hämeen liiton julkaisut ja selvitykset v. 2024	57
	Hämeen liiton organisaatio 31.12.2024	58
	Hämeen liiton viraston organisaatio 31.12.2024.....	59

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
 ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
 Heikkinen Jari, 08.04.2025
 Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
 Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Maakuntajohtajan tervehdys

Toisinaan vuodet ovat veljeksiä. Selatessani vuoden 2023 toimintakertomusta, minun oli todettava, että maailma ympärillämme ei ole kovinkaan paljon vuodessa muuttunut. Meneillään olleet kehitystrendit jatkuivat, liittyen esimerkiksi tekoälyyn, ja turvallisuusympäristö ympärillämme säilyi epävaakaana. Suomen talouden kehitys jatkui vaisuna heijastuen myös kunnallistalouden tilannekuvaan. Korkotason lasku antaa kuitenkin viitteitä taloudellisen toiminnan aktivoitumisesta ja talouden kääntymisestä nousu-uralle vuonna 2025.

Maakunnan väestönkehityksen näkökulmasta vuosi 2024 oli varsin tasainen, väestön vähentyessä 0,1 %. Historiallisen heikko syntyvyys jatkui edelleen vuoden 2023 tapaan ja maakunnan väkimäärän säilyminen vakaana oli täysin riippuvaista maahanmuutosta. Kesää 2024 kohti mentäessä oli työttömyyskehityksessä näkyvissä myönteisiä piirteitä, mutta syksyllä työttömyysluvut lähtivät jälleen nousuun.

Hämeen liiton toiminnan näkökulmasta vuosi 2024 oli jälleen varsin onnistunut edunvalvonnan ja tavoitteiden saavuttamisen näkökulmista.

Erityisen iloisia voimme olla maakunnallisen, Riihimäen kaupungin vetämän DEFINE-hankkeen onnistuneesta käynnistämisestä ja nopeasta kehityksestä ainutlaatuisiksi toimijaksi ja verkostoksi. Maakunnalle tärkeitä hankkeita eteni muitakin, kuten MORE-alueen uusi liittymä. Valtion taloustilanne huomioon ottaen väyläverkoston kehittäminen ja parantaminen eteni maakunnan osalta varsin positiivisesti ja esimerkiksi pääradalla eteläisen osan lisäraidekapasiteetin suunnittelu on käynnissä.

Vuonna 2024 toimimme Länsi-Suomen allianssin puheenjohtajamaakuntana. Yhteistyössä Hämeen liiton vetämänä toteutettiin Länsi-Suomen strateginen visio, joka hyväksyttiin kaikissa Länsi-Suomen maakuntien liitoissa. Liikenne- ja edunvalvontayhteistyö jatkui myös vahvana. Vuosi huipentui syksyllä todella onnistuneeseen Länsi-Suomen maakuntien huippukokoukseen Helsingissä. Hämeen liiton puheenjohtajakauden aikana sovittiin myös Länsi-Suomen kansanedustajien tiiviimmästä yhteistyötavasta. Lisäksi käynnistettiin edunvalvojien tapaamiset ministeriöiden edustajien kanssa ja niissä vietiin läntisen Suomen yhteisiä tavoitteita onnistuneesti eteenpäin.

Tulevaan EU-ohjelmakauteen valmistauduttiin ja vaikutettiin Etelä- ja Länsi-Suomen alueiden (ELSA) yhteistyöllä, jossa maakunnilla oli käytössään yhteinen henkilöresurssi. Hämeen liitosta osallistuimme tähän yhteistyöhön aktiivisesti ja vaikuttavasti.

EU-yhteytemme ovat vahvat. Kanta-Hämeen oman Brysselin toimiston, Häme EU Officen toimintaan ovat ylläpitäjätahot olleet erittäin tyytyväisiä. Maakunnallisen kehittämisen kannalta merkittävä hanke on myös eurooppalaisen innovaatiolaaksotoiminnan juurruttaminen Kanta-Hämeeseen Hämeen innovaatiolaakso Häme RIV -hankkeessa.

Aluesuunnittelun osa-alueella maakuntakaavatyö oli vahvasti käynnissä ja 1. vaihekaavasta asetettiin osallistumis- ja arviointisuunnitelma nähtäville vuonna 2024. Vaihemaakuntakaavan keskeisenä tavoitteena on vastata uusiutuvan energian rakentamiseen ja siirtämiseen liittyviin intresseihin huolehtien myös muiden arvojen mahdollisimman hyvästä yhteensovittamisesta.

Aluekehityksen puolella oli vuonna 2024 paljon toimintaa. Positiivisena asiana mainittakoon pk-yri- tysten aktiivinen osallistuminen rahoitettaviin hankkeisiin. Rahoitimme EU:n alue- ja

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

rakennepolitiikan ohjelmasta kahdella hakukierroksella 13 hanketta yhteensä 2,6 miljoonalla eurolla. Iloksemme maakunnasta jätettiin runsaasti hakemuksia myös kansainvälisten rahoitusohjelmien hakuihin. Saimme Hämeen liittoon rahoitusta Interreg Europe -ohjelmasta asumisen ja elinvoiman kehittämiseen eurooppalaisessa yhteistyöverkostossa. Käynnistimme oman Interreg Europe -hankkeemme FutureECOS (Future-proof Living Space in Growth Corridor Regions), jolla edistetään alueellista elinvoimaisuutta ratkaisuilla, jotka liittyvät suurten kasvukeskusten ulkopuolella asumiseen ja houkutteleviin elinympäristöihin. Pääsimme myös kumppaniksi toiseen Interreg Europe -hankkeeseen nimeltä CIBUS (Cutting food loss and waste in Europe), jossa vauhditetaan ruokahävikin ja -jätteen vähentämistä alueilla.

Rahoitimme myös lukuisia energiatehokkuutta ja päästöjen vähentämistä edistäviä hankkeita. DEFINEn lisäksi rahoitimme merkittävää kaksoiskäyttöteknologiahanketta ”Kiertotaloutta edistävä liisäävä valmistus (KIERTO-AM)”. Hanke sai rahoituksen nimenomaan keskittyen teknologian siviilikäyttöön. Eduskunta puolestaan myönsi aiheeseen liittyen investointirahaa 3D-tulostusympäristön hankintaan. Hanke toteutetaan ylimaakunnallisena Hämeen ammattikorkeakoulu HAMK:n ja LUT-yliopiston yhteistyönä. Huomattakoon, että myös tekoälyn käyttö ja soveltaminen nousi yhdeksi tärkeäksi rahoitetuksi hankesisällöksi vuonna 2024.

Kunnallistalouden osalta huolet jatkuvat edelleen, joskin viitteitä on, että ainakin osassa maakuntaa tilinpäätökset olivat merkittävästi odotettuja parempia.

Hämeen liiton tilinpäätös vuodelta 2024 oli kohtuullisen hyvä, vuoden jäädessä noin -5000 euroa alijäämäiseksi. Hämeen liiton tase säilyy edelleen suhteellisen vahvana, liiton pieni koko huomioon ottaen. Tulevien vuosien talouden hallintaa helpottaa merkittävästi omista toimitiloissa toimiminen, mikä on monissa vuokralla toimivissa maakuntien liitoissa tällä hetkellä merkittävä kustannushaaste. Esiin on kuitenkin nostettava, että myös omista toimitiloissamme on odotettavissa lähiaikoina saneeraustarvetta.

Lopuksi haluan lämpimästi kiittää liittomme henkilöstöä, luottamushenkilöitämme, omistajakuntiemme edustajia sekä kansanedustajiamme onnistuneesta yhteistyöstä Hämeen hyväksi vuonna 2024. Jatkakaamme ketterinä, mutta vaikuttavina maakunnan edun edistäjinä myös vuonna 2025!

Toni K. Laine
maakuntajohtaja

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

1. Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Hämeen liiton hallinto

Hämeen liiton ylintä päätösvaltaa käyttää 54-jäseninen maakuntavaltuusto. Liiton perussopimuksen mukaisesti kuntien edustajainkokous valitsi maakuntavaltuuston 27.8.2021 liiton jäsenkuntien vuoden 2021 kuntavaalien tulokseen perustuen. Valtuuston jäsenet ja varajäsenet ovat kuntiensa valtuutettuja. Maakuntavaltuuston kokoonpano on esitelty sivulla 50 alkaen. Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2024 kahteen kokoukseen. Lisäksi maakuntavaltuuston seminaari järjestettiin Hämeenlinnassa 2.9.2024.

Hämeen maakuntahallitus on 11-jäseninen, seuduittaisten väestömäärien suhteessa valittu toimielin. 13.9.2021 aloittaneen maakuntahallituksen kokoonpano vastaa kuntavaalien 2021 tulosta liiton jäsenkunnissa. Maakuntavaltuuston puheenjohtajistolla on läsnäolo- ja puheoikeus maakuntahallituksen kokouksissa. Maakuntahallitus ohjaa liiton operatiivista toimintaa ja vastaa päätöksenteosta perussopimuksen 16 §:n mukaisesti. Maakuntahallitus on seurannut maakuntavaltuuston asettamien tavoitteiden perusteella päättämässään työohjelmassa asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista kolmannesvuosittain osavuosikatsauksissa. Maakuntahallituksen kokoonpano on esitetty sivulla 53. Vuonna 2024 maakuntahallitus kokoontui yhteensä 11 kokoukseen. Lisäksi maakuntahallituksen jäsenet osallistuivat maakuntavaltuuston kokouksiin.

Tarkastuslautakunta on vastannut liiton hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä. Tarkastusviranomaisena tarkastuslautakunta on vastannut valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumisen arvioinnista ja kontrolloinut sitä, että kuntayhtymän tilintarkastus on toteutettu hyvän kunnallisen tilintarkastustavan edellyttämällä tavalla. Tarkastuslautakunta on käsitellyt talouden toteutuma säännöllisesti osavuosikatsauksia tarkemmalla tasolla kirjanpidon toteumaraporttien pohjalta. Vuonna 2024 tarkastuslautakunta kokoontui viisi kertaa.

Liiton toiminnot on organisoitu elinvoiman ja yhteyspalveluiden vastuualueisiin. Lisäksi liitto toteuttaa edunvalvontaa maakuntajohtajan johdolla. Maakuntajohtaja ja vastuualueiden johtajat ovat virkasuhteisia ja muut liiton työntekijät ovat työsuhteisia. Viraston työntekijöiden päätäntävalta ja vastuut on määritelty liiton hallintosäännössä ja talousarvion täytäntöönpano-ohjeissa.

Hämeen liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaisesti kuntalain (410/2015) 125 §:n tarkoittamia tilivelvollisia ovat maakuntahallituksen jäsenet, maakuntajohtaja ja vastuualueiden johtajat.

Hämeen liiton organisaatiokaavio on esitetty sivulla 58.

1.1.2 Kanta-Häme vuonna 2024

Kanta-Hämeessä asui vuoden 2024 lopussa noin 169 400 ihmistä. Väestömäärä väheni edellisvuodesta vain hieman, sillä maahanmuutto hillitsi kokonaisvähennystä. Syntyvyys putosi mittaushistorian alimmalle tasolle, mikä tekee maakunnan tulevasta väestönkehityksestä entistä riippuvaisemman maahanmuutosta.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Heikko talousvuosi nosti työttömyysastetta ja lisäsi pitkäaikaistyöttömyyttä. Samalla maahanmuuton kasvu on lisännyt kansainvälisen työvoiman määrää. Kanta-Hämeen työttömyystilanne on kuitenkin valtakunnallista keskiarvoa parempi, ja työikäisen väestön työllisyysaste kuuluu maan korkeimpiin.

Kasvihuonekaasupäästöt ovat vähentyneet tasaisesti, ja Kanta-Hämeessä ne ovat maan alhaisimpia, vaikka liikennesuoritteet ovat keskimääräistä korkeammat. Maakunnassa on Suomen pisimmät työmatkojen keskipituudet, mikä selittyy sekä vilkkaalla pendelöinnillä Uudellemaalle ja Pirkanmaalle että pitkistä etäisyyksistä seutukuntien työpaikkaomavaraisiin kaupunkeihin.

Työmatkaliikkuminen on merkittävää, ja lähes kaikki työssäkäyvät pendelöivät asuinkuntansa ulkopuolelle. Maakunnan työpaikkaomavaraisuus on 90 %, mikä on maan alhaisin. Erityisesti Riihimäen ja osittain Hämeenlinnan seudulta pendelöidään runsaasti maakunnan ulkopuolelle.

Kanta-Hämeen työpaikkajakaumassa korostuvat teollisuus sekä tukku- ja vähittäiskauppa. Seutukunnat eroavat toimialarakenteeltaan: Hämeenlinnan seudulla painottuvat teollisuus, palvelut ja kauppa, Forssan seudulla elintarvikkeiden ja metallituotteiden valmistus sekä alkutuotanto, ja Riihimäen seudulla tukku- ja vähittäiskauppa sekä rakentaminen. Maakunnan panostukset tutkimukseen ja kehitykseen ovat suhteellisen vähäisiä, sillä elinkeinorakenteessa perusteollisuudella on merkittävä rooli, eikä alueella ole omaa yliopistokeskusta.

Maakunnan asukkaiden terveys, varallisuus ja osallisuus ovat maan keskitasoa, mutta alueelliset erot ovat huomattavat. Huono-osaisuus keskittyy erityisesti kaupunkialueille.

1.1.3 Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa sekä arvio tulevasta kehityksestä

Maakunnan ja Hämeen liiton toiminnan näkökulmista ei ole havaittavissa merkittäviä riskejä. Toiminnalliset muutokset ovat maltillisia ja liittyvät pitkälti henkilöstövaihdoksiin. Vaihemaa-kaava- ja maakuntaohjelmatyö ovat käynnistyneet aikataulussa. Käynnistymässä on myös liiton strategiatyö. Pitkän aikavälin nähtävillä olevat kehitysriskit liittyvät maakunnan väestökehitykseen ja työpaikkakehitykseen. Maakunnan yhtenäisyyden säilyttäminen on kriittistä Kanta-Hämeen pieni koko huomioiden. Hyvinvointialueiden ympärillä ja sisällä tapahtuva kuohunta saattaa heijastua myös maakunnan toimintaan, vaikka kyseessä ei ole Hämeen liittoon suoraan kytköksissä oleva toiminta. Taloudellisesti liiton toimintaympäristö pysynee suhteellisen vakaana ja tase on liiton kokoon nähden vahva. Toimitilojen osalta saneeraustarvetta on kuitenkin odotettavissa lähitulevaisuudessa.

1.1.4 Henkilöstö ja yhteistoiminta

Hämeen liiton tärkein voimavara on henkilöstön asiantuntijuus ja osaaminen. Vuonna 2024 Hämeen liiton kolme pitkäaikaista työntekijää siirtyivät eläkkeelle. Vakituisen henkilöstön määrässä ei kuitenkaan tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Työntekijöistä yhteensä kahdeksallatoista (18) henkilöllä oli vuoden 2024 lopussa toistaiseksi voimassa oleva palvelussuhde. Määräaikainen palvelussuhde oli puolestaan neljällä (4) henkilöllä. Liiton lakisääteisiä ja muita vakituisia tehtäviä hoitaa vakituksessa virka- tai työsuhteessa oleva henkilökunta. Määräaikaisina toimi pääasiassa projektien työntekijöitä. Liiton henkilökunta ja sijoittuminen liiton vastuualueiden mukaisesti tehtäviin 31.12.2024 on esitetty sivulla 59.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Vuonna 2024 henkilöstöön kohdistuvia erityisiä säästötarpeita tai vähennystarpeita ei ollut. Tiettyjen erityisasiantuntijuuksien tarve on pyritty täyttämään ostopalveluna, joka on ollut näiltä osin taroituksenmukainen menettely.

Hämeen liiton henkilöstöstä 26 % on työskennellyt Hämeen liitossa yli 10 vuotta. Henkilöstöstä 22 % on työskennellyt liitossa vuoden tai alle. Keskimääräinen palvelusaika Hämeen liitossa vuonna 2024 oli 6,83 vuotta, kun vuonna 2023 keskimääräinen palvelusaika oli yli 12.

Hämeen liiton henkilöstön keski-ikä on 45,9 vuotta, kun se vuonna 2023 oli 49,5 vuotta. Miehiä henkilökunnasta vuonna 2024 oli 40,9 %, kun vuonna 2023 vastaava luku oli 42,9 %. Naisia henkilöstöstä oli 59,1 %, kun vuonna 2023 vastaava luku oli 57,1 %.

Liiton henkilöstö- ja koulutuskysymyksissä on pyritty huomioimaan työntekijöiden erilaiset työura- ja elämänvaiheet. Työelämässä jaksamista ja jatkamista tuetaan mahdollisuuksien mukaan muok- kaamalla työn sisältöä.

Hämeen liitossa on joustava työaikajärjestely (liukumat työajassa) ja etätöiden tekemiseen on mah- dollisuus neljänä päivänä viikossa. Henkilökuntaa kannustetaan pitämään huolta terveydestään ja työkyvystään. Työergonomiaan on kiinnitetty huomiota ja toimistolla on henkilöstöllä korkeussää- dettäviä työpöytiä, jotka mahdollistavat työskentelyn myös seisten. Henkilökunnan on mahdollista liikkua työajalla tunti viikossa. Henkilökunnalle on tarjolla kulttuuri- ja liikuntaetu, hieronta- ja polku- pyöräetu sekä lounasetu. Uusien työntekijöiden ja pitkään poissaolleiden työntekijöiden perehdyt- tämiseen on myös kiinnitetty huomiota ja liitossa on käytössä uusi perehdytysohjelma.

Hämeen liitto on asiantuntijaorganisaatio ja henkilöstön osaamisen ajantasaisuus ja kehittäminen ovat tärkeitä toiminnan tulosten laadullisen ja määrällisen tason ylläpitämiseksi ja parantamiseksi. Liiton tavoitteena on tukea jatkuvasti henkilöstön ammatillista kehittymistä. Vuonna 2024 Hämeen liitossa otettiin käyttöön laaja-alainen Eduhouse Oy:n koulutustarjonta. Henkilöstön kehittymisha- lukkuutta, koulutustarpeita ja toiveita kartoitetaan kehityskeskusteluissa.

Vuonna 2024 Hämeen liiton teoreettiset henkilötyövuodet olivat 22,3, mutta toteuma oli 21,9. Vuonna 2023 teoreettiset henkilötyövuodet olivat 20,4, kun taas vuonna 2022 vastaava luku oli 38,7. Hämeen liito teoreettinen vuosityöaika nousi vuodesta 2023 vuoteen 2024 yhteensä 549 työpäivää. Vuonna 2024 Hämeen liiton tehty vuosityöaika teoreettisesta vuosityöajasta oli 78 %. Tehty vuosityöaika nousi vuonna 2024 vuodesta 2023 yhteensä 252 työpäivää. Vuonna 2024 vuo- silomien ja muiden lomien suhteellinen osuus oli 35,2 %. Vuonna 2024 terveysperusteisten poissa- olojen suhteellinen osuus oli 10,8 %. Vuonna 2024 terveysperusteisia poissaoloja oli 327 päivää, kun edellisenä vuonna 2023 vastaava määrä oli 170 päivää (suhteellinen osuus 14,8 %). Vuonna 2022 terveysperusteisia poissaoloja oli 224 päivää (suhteellinen osuus 2,3 %).

Yhteistyötoimikunta, johon on yhdistetty myös työsuojeluyhteistoiminta, on toiminut työnantajan ja työntekijöiden yhteistoimintaelimenä. Yhteistyötoimikunta kokoontui vuoden aikana kerran. Pu- heenjohtajana toimi maakuntahallituksen jäsen Reijo Löytynoja. Työpaikkakokouksia pidettiin kesä- lomakautta lukuun ottamatta kuukausittain pääsääntöisesti maakuntahallitusten kokousten jälkei- sinä päivinä.

Johtoryhmä kokoontui pääsääntöisesti aina viikkoa ennen maakuntahallituksen kokousta. Henkilö- kunnan edustaja oli jäsenenä johtoryhmässä. Vastuualueet ja tiimit pitivät omia kokouksiaan sään- nöllisesti 1–4 kertaa kuukaudessa.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Kehityskeskustelut käytiin pääsääntöisesti kaksi kertaa vuodessa, alkuvuonna ja loppuvuonna 2024. Alkuvuodesta henkilöstön kanssa käytiin tavoitekeskustelut ja loppuvuodesta arviointikeskustelut.

Työterveyspalvelut liitto osti vuonna 2024 Mehiläisen työterveydeltä. Työterveyspalvelut laajenivat vuoden 2024 kattamaan myös erikoislääkärikäynnit.

1.1.5 Arvio riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Toimintaympäristöriskit

Ulkoisen yhteistyön toimimattomuus
Maakunnan sisäinen hajaannus
Kunnat/sidosryhmät eivät koe tarpeelliseksi
Kansainvälisen toiminnan ja verkostojen hii-
puminen
Koko maata kohtaavat ongelmat

Voimavarariskit

HR-riskit
Taloudelliset riskit
Yhteistoimintariskit

Tukitoimintojen riskit

ICT-riskit
Taloushallinnon ja palkkahallinnon riskit
Asiakirjariskit
Viestinnän ja tiedottamisen riskit

Vahinkoriskit

Henkilövahingot ja tapaturmat
Virheelliset päätökset
Varkaus
Tulipalo/vesivahinko

Arviossa riskillä tarkoitetaan epävarmuuden vaikutusta tavoitteisiin. Vaikutus on poikkeama odotetusta, niin myönteisessä kuin kielteisessä mielessä. Hämeen liitolle on laadittu riskikartoitus, jossa liiton riskit on oheisen kuvan mukaisesti jaettu toimintaympäristö-, henkilöstö- ja voimavara-, tuki- toiminto- ja vahinkoriskeihin.

Kullekin riskille määritellään toteutumisen todennäköisyyden ja vaikutuksen suuruuden perusteella riskitaso, joka saa arvon välillä 1–25. Riskitasoltaan korkeimmiksi riskeiksi on todettu voimavarariskeihin lukeutuvat HR-riski toiminnan haavoittuvuus (riskitaso 20) sekä taloudellinen riski niukke-
neva kuntatalous (riskitaso 16).

HR-riskeissä on tunnistettu, että liiton henkilöstön määrä on tehtävien moninaisuuteen ja laajuuteen nähden suppea. Henkilöstön pienen määrän ja tehtäville tyypillisen erityisasiantuntijuuden vuoksi sijaistaminen on ongelmallista sekä liiton sisältä että ulkoa hankittuna. Siksi etenkin äkilliset vajeet henkilöresursseissa ovat selvä riski toiminnalle. Avaintoimintojen osalta on edelleen tarve pyrkiä parempaan toimivuuden varmistamiseen. Resurssivajeen yllättäessä erinomaiseen toiminta-
varmuuteen ei päästä. Varahenkilöjärjestelmää on pyritty rakentamaan etenkin juoksevien asioiden hoitamista varten, mutta sekin on varsin niukka.

Taloudellisissa riskeissä on tunnistettu, että kuntien taloudelliset vaikeudet heijastuvat liiton toiminnan rahoitukseen ja sitä kautta toiminnan vaikuttavuuteen. Lisäksi jälkirahoitteisen projektitoiminnan on arvioitu haastavan liiton maksuvalmiutta ja kykyä selviytyä juoksevista kuluista. Maksu-
valmiuden haasteissa liitto joutuisi sopeuttamaan toimintaansa ja tällöin toiminta lamaantuisi, koska palkkakulut muodostavat selvästi merkittävimmän osan budjetin menoista. Liitto onkin pyrkinyt hallitsemaan taloudellisia riskejä aktiivisella talouden seurannalla sekä laskutuksen että maksatus-
ten oikealla rytmittämisellä.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Seuraavaksi korkein riskitaso on tukitoimintojen riskeihin lukeutuvilla ICT- sekä talous- ja palkkahallinnon riskeillä (riskitaso 15). Kyseisten riskien toteutumisen todennäköisyyden on kuitenkin arvioitu olevan alle 20 prosenttia.

Tietoteknisten työvälineiden ja tietoturvan osalta riskejä on pyritty hallitsemaan ja pienentämään sopimusperusteisella ICT-palveluiden hankkimisella Kuntien Tiera Oy:ltä (jäljempänä Tiera) muun muassa liiton palvelintoimintojen osalta. Asianhallintajärjestelmän, taloushallinnon järjestelmien ja henkilöstöhallinnon järjestelmien osalta käytetään ulkopuolisen palvelun tarjoajan järjestelmiä, jolla on toimintavarmuuden lisäksi haettu toiminnan tehokkuutta ja järjestelmien ajanmukaisuutta.

ICT-riskien hallintakeinoina ovat muun muassa palvelujen tuottajien sopimuksien noudattamisen valvominen ja käytössä olevien tietojärjestelmien ajan tasalla pitäminen. Vastaavasti palkka- ja taloushallinnon riskien hallintakeinoja ovat muun muassa varmistaa palvelutuottajan kyky hoitaa sopimuksella sovitut palvelut, aktiivinen yhteydenpito palvelun tuottajaan, tarvittaessa reklamointi ja sen jälkihoidon toimivuus.

Toimintaympäristöriskeistä korkeimman riskitason riskeiksi arvioitiin ulkoisen yhteistyön toimimattomuus ja maakunnan sisäinen hajaannus, joiden riskitaso oli 10. Toteutuessaan näiden riskien vaikutuksien arvioitiin olevan Hämeen liiton toiminnalle erittäin merkittävät.

Viestinnän ja tiedottamisen riskeistä korkean riskitason riskiksi arvioitiin kriisiviestinnässä epäonnistuminen, jonka riskitaso oli 10. Kriisiviestinnässä epäonnistumisen arvioitiin vaikuttavan merkittävästi Hämeen liiton toimintaan.

Vahinkoriskeissä ei ollut korkean riskitason riskejä. Hämeen liiton vakuutukset ovat ajan tasalla ja riittävän kattavat. Sekä työntekijöiden että luottamushenkilöiden ja toimitilojen ja irtaimen omaisuuden vakuutusturva on pidetty ajan tasalla. Ulkopuolisille ei ole aiheutettu vahinkotapahtumia vuonna 2024.

1.1.6 Ympäristötekijät

Hämeen liiton toiminnasta ei aiheudu suoria ympäristöhyötyjä tai ympäristöhaittoja, eikä myöskään sellaisia ympäristövastuita, joista voisi aiheutua Hämeen liitolle suoria kustannuksia tai muita velvoitteita tai taloudellista hyötyä.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

1.2 Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisella ja riittävällä tavalla suhteessa liiton toiminnan luonteeseen, eikä niissä ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella. Vuonna 2014 maakuntavaltuusto hyväksyi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Maakuntahallitus hyväksyi joulukuussa 2020 päivitetyn sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Maakuntajohtaja vastaa ja päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisesta.

Liiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu lakeja, säädöksiä, päätöksiä ja hyvää hallintotapaa noudattaen. Liiton säännöt ja ohjeet ovat ajan tasalla. Toimintamenetelmiä tarkastellaan ja kehitetään koko ajan ja sisästä ohjeistusta uudistetaan sen mukaisesti, että toimintaan liittyvät riskit saadaan minimoitua.

Taloudellisten tavoitteiden toteutumisista on raportoitu maakuntahallitukselle neljännesvuosittain ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumista on raportoitu hallitukselle puolivuositin. Varojen käyttö, toiminnan tuloksellisuus ja tavoitteiden toteutuminen esitetään maakuntavaltuustolle toimintakertomuksessa ja talousarvion toteutumavertailussa sekä tarvittaessa tilivuoden kuluessa.

Hämeen liiton riskikartoituksessa on nimetty riskit, arvioitu niiden todennäköisyys ja vaikuttavuus ja määritelty niiden kautta kunkin riskin riskitaso sekä kirjattu riskien hallintakeinot ja vastuuhenkilöt.

Tilikauden 2024 aikana Hämeen liiton solmimilla sopimuksilla ei pääsääntöisesti ollut ennakoimattomia seuraamuksia. Kesällä 2024 Hämeen liitto reklamoi L&T Siivous Oy:lle sen palvelutuotannossa ilmenneistä puutteista. Palveluntuottaja on korjannut virheensä. Jokainen vastuualueen johtaja seuraa oman vastuualueensa osalta sopimusehtojen noudattamista ja voimassaoloaikaa, erityisesti sopimusehtoihin kuuluvia maksuja maksettaessa. Kaikkia Hämeen liiton sopimuksia hallinnoidaan asianhallintajärjestelmässä.

Sisäisen valvonnan osalta ei kuluneella tilikaudella havaittu puutteita. Kuluneella tilikaudella liitossa ei tapahtunut sellaisia vahinkotapahtumia, jotka olisivat aiheuttaneet korvausten maksamista.

Hämeen liitossa ei ole sisäistä tarkastajaa. Asioiden valmistelu, virkamiespäätöksenteko, työnjako sekä taloudelliset ja toiminnalliset prosessit on määritelty ja niiden toimiminen asetettujen ohjeiden ja sääntöjen mukaisesti on osa päivittäistä johtamista ja esimiestehtävää. Vastuualueiden johtajat vastaavat oman vastuualueensa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hoitamisesta ja raportoivat tarvittavalla tavalla maakuntajohtajalle. Toimintojen oikeellisuutta on edesauttamassa selkeä vastuiden määrittely muun muassa hallintosäännöllä ja talousarvion täytäntöpano-ohjeella. Valtuuston asettamien tavoitteiden sekä työohjelmaan sisältyvien tavoitteiden toteutumista seurataan vastuualueiden ja johtoryhmän kokouksissa. Talouden toteutumaa on voitu seurata raportointijärjestelmästä saatujen raporttien avulla.

EU-rakennerahastojen ohjelmakauden rahoituspäätös- ja maksatusmenettelystä on tehty sopimus koordinoivana liittona toimivan Uudenmaan liiton kanssa.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2024	2023
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	2 711	2 569
Toimintakulut	-2 743	-2 613
Toimintakate	-32	-44
Verotulot	0	0
Valtionosuudet	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	0	0
Muut rahoitustuotot	7	5
Korkokulut		
Muut rahoituskulut	0	0
Vuosikate	-25	-39
Poistot ja arvonalentumiset	-7	-7
Tilikauden tulos	-32	-46
Tilinpäätössiirrot	26	20
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-5	-26

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2023
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	99	98
Vuosikate/Poistot, %	-367	-572

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

1.3.2 Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2024	2023
	1000 €	1000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-25	-39
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	-25	-39
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset	120	589
Rahoituksen rahavirta	120	589
Rahavarojen muutos	95	550
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	1 540	1 445
Rahavarat 1.1.	1 445	895
	<u>95</u>	<u>550</u>

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2024	2023
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, €	-192	-190
Kassan riittävyys, pv	205	202

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

1.4 Tasetarkastelu

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
	1000 €	1000 €		1000 €	1000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	702	710	OMA PÄÄOMA	2 065	2 092
Aineettomat hyödykkeet	10	17	Peruspääoma	732	732
Muut pitkävaik.menot	10	17	Muut omat rahastot	221	242
Sijoitukset	693	693	Ed. tilikausien yli-/alijäämä	1 118	1 144
Osakkeet ja osuudet	693	693	Tilikauden yli-/alijäämä	-5	-26
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 734	3 168	POISTOERO JA VAPAA-	7	12
Valtion toimeksiannot	1 734	3 168	EHTOISET VARAUKSET		
			Poistoero	7	12
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 872	1 796	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 733	3 168
Saamiset	332	351	Valtion toimeksiannot	1 733	3 168
Lyhytaikaiset saamiset	332	351	VIERAS PÄÄOMA	504	401
Myyntisaamiset	37	26	Lyhytaikainen	504	401
Muut saamiset	42	10	Ostovelat	106	81
Siirtosaamiset	253	315	Muut velat	37	38
Rahoitusarvopaperit	0	0	Siirtovelat	361	282
Osakkeet ja osuudet	0	0			
Rahat ja pankkisaamiset	1 540	1 445			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 309	5 673	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 309	5 673

TASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %	48	37
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	19	16
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000€	1 113	1118
Lainat ja vuokra vastuut, 31.12.	22	12

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

1.5 Kokonaistulot ja -menot

KUNTAYHTYMÄN KOKONAISTULOT JA - MENOT

TULOT	1000 €	MENOT	1000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	2 711	Toimintakulut	2 743
Korkotuotot	0	Korkokulut	
Muut rahoitustuotot	7	Muut rahoituskulut	0
Tulorahoituksen korjauserät		Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien		Pakollisten varausten muutos	0
hyödykkeiden luovutusvoitot	0	- Pakollisten varausten lis (+), väh (-)	0
Investoinnit		- Pysyvien vastaavien	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	hyödykkeiden luovutustappiot	0
- Pysyvien vastaavien		Investoinnit	
hyödykkeiden luovutustulot	0	Investointimenot	0
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Kokonaistulot yhteensä	2 718	Kokonaismenot yhteensä	2 743

YHDISTELMÄ KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTYVISTÄ YHTEISÖISTÄ HÄMEEN MAAKUNTALIITTO

1-12/2023

Tytäryhteisö

Kiinteistö- ja asuntoyhteisöt
Kt Oy Hämeenlinnan Linnankreivi

61,30 %

14

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

1.6 Konsernitiedot

Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2024	2023
Toimintatuotot	2 751	2 608
Toimintakulut	-2 795	-2 652
Toimintakate	-44	-44
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	0	
Muut rahoitustuotot	7	5
Korkokulut	0	0
Muut rahoituskulut	0	0
	7	5
Vuosikate	-37	-38
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-39	-7
Tilikauden yli- ja alipariarvot		
Arvonalentumiset		
Satunnaiset erät		
Tilikauden tulos	-76	-45
Tilinpäätössiirrot	21	15
Vähemmistöosuudet	17	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-37	-30

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2024	2023
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	98	98
Vuosikate/Poistot, %	-958	-563

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2024		2023	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	-37	-37	-38	-38
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-9	-9	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta		-46		-38
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0	0	0
Oman pääoman muutokset				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiant.var. ja po:n muutos	-2			
Saamisten muutos	19		898	
Korottomien velkojen muutos	101	119	-310	588
Rahoituksen rahavirta		119		588
Rahavarojen muutos		73		550
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	1 552		1 479	
Rahavarat 1.1	1 479	73	929	550

KONSERNIRAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2024	2023
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	-226	-223
Laskennallinen lainanhoitokate	0	0
Lainanhoitokate	0	0
Kassan riittävyys, pv	202	199

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT	205	235	OMA PÄÄOMA	1 504	1 562
Aineettomat hyödykkeet	14	20	Peruspääoma	732	732
Aineettomat oikeudet	4	0	Muut omat rahastot	236	257
Muut pitkävaik.menot	10	20	Ed. tilikausien yli-/alijäämä	574	604
Aineelliset hyödykkeet	188	211	Tilikauden yli-/alijäämä	-37	-30
Maa- ja vesialueet	136	136	VÄHEMMISTÖOSUUDET	77	93
Rakennukset	52	76	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMA1	1 733	3 168
Sijoitukset	3	3	Valtion toimeksiannot	1 733	3 168
Muut osakkeet ja osuudet	3	3	VIERAS PÄÄOMA	510	409
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 734	3 168	Pitkäaikainen	0	0
Valtion toimeksiannot	1 734	3 168	Lainat rahoituslaitoksilta	0	0
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 884	1 830	Lyhytaikainen	510	409
Saamiset	331	351	Saadut ennakot	0	0
Lyhytaikaiset saamiset	331	351	Ostovelat	111	88
Myyntisaamiset	37	27	Muut velat	37	38
Muut saamiset	42	10	Siirtovelat	362	283
Siirtosaamiset	253	315	Rahoitusarvopaperit	0	0
Rahoitusarvopaperit	0	0	Osakkeet ja osuudet	0	0
Osakkeet ja osuudet	0	0	Rahat ja pankkisaamiset	1 552	1 479
Rahat ja pankkisaamiset	1 552	1 479	VASTAAVAA YHTEENSÄ	3 823	5 233
VASTAAVAA YHTEENSÄ	3 823	5 233	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	3 823	5 233
KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT					
	2024	2023			
Omavaraisuusaste, %	41	32			
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	0	0			
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	536	574			
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0	0			
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	22	12			

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

1.7 Tilikauden tuloksen käsittely

Maakuntahallitus saattaa toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen maakuntavaltuuston käsiteltäväksi ja esittää, että

- 1) maakuntavaltuusto hyväksyy tilikauden 2024 tuloksen -31.808,60 € käsittelyn poistoeron 5.207,52 € ja rahaston 21.250,00 € tuloutuksilla päätyen 5.351,08 euron alijäämään ja päättää, että se katetaan edellisten tilikausien yli-/alijäämien tililtä.
- 2) lisätään tutkimus- ja kehittämisrahaston pääomaa 0,00 euroa.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Argumentit

Kehittäminen

Edistämme maakunnan saavutettavuutta kaksoisiirrymällä (vihreä siirtymä ja digitaalisatio).

Tuemme maakunnan toimijoita TKI-toiminnan kytkeä ylijärjestelmälliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön ja arvoverkostoihin.

Valmistaudumme maakunnan energiamurrokseen.

Olemme Kanta-Hämeen tiedolla johtava asiantuntija, joka tukee maakuntamme kuntien kehittämistä ja maankäyttöä. Elinvoimaisuutta edistävä kansainvälinen toiminta on kunnille, kaupungeille ja elinkeinoelämälle päivittäistä ja luontevaa. Tuemme alueen toimijoiden kansainvälistymistä vahvasti omalla asiantunteuksellamme.

Vahvistamme suunnitelmallisesti ekosysteemitointaamme ja kehitämme sitä tukevaa osaamista ja infrastruktuuria tiiviissä yhteistyössä maakuntamme elinkeinoelämän kanssa.

Hanketuki ja konsortiot

Kanta-Hämeessä käynnistetään vaikuttavampia, kansainvälisempiä ja yritysälähtöisempiä kehittämishankkeita.

Yhteydenpito maakunnan suurimpien yritysten ja elinkeinotoimijoiden kanssa saadaan pidettyä riittävän tiiviinä.

Eduskuntavaalien jälkeinen yhteistyö kansanedustajien kanssa saadaan toimivaksi.

Edunvalvonta

Kanta-Hämeen merkitykselliset asiakasillöt on huomioitu tulevassa hallitusohjelmassa.

Toteutamme edunvalvontaa aktiivisella, terävöitetyllä ja kulloinkin taroituksenmukaisella toimintatavalla.

Toimimme itseohjautuvasti ajantasaisen tiedon ja osaamisen varassa tehden merkityksellistä ja vaikuttavaa työtä.

Teemme vaikuttavaa ja kohdennettua edunvalvontaa tukevaa viestintää.

Luomme eduskuntavaalien jälkeisen tarvittavat vaikuttamisen kanavat.

Kumppanuudet

Demokraattisen päätöksenteon tukemme on tehokasta ja luotettavaa.

Olemme kuntien kanssa asemoimassa hyvinvointialueiden perustamisen jälkeisen kuntasektorin tehtäväkenttää.

Ratkaisemme toimintatavan, jolla Kanta-Hämeen maakunnan EU-yhteydet ovat riittävät.

Yhteistyö

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

2. Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Maakuntavaltuusto asetti 27.11.2023 toiminnalle alla mainitut tavoitteet, joiden toteutumista on arvioitu seuraavasti:

Tavoite toteutui Tavoite saavutettiin tai saavuttamatta jääneiden tulosten osuus oli vähäinen ja epäolennainen.
Tavoite toteutui osittain Vähintään puolet tavoitelluista tuloksista saavutettiin.
Tavoite ei toteutunut Tavoite ei toteutunut tai vain alle puolet tavoitelluista tuloksista saavutettiin.
Tavoitetta ei voida arvioida Esimerkiksi mittaustulokset valmistuvat myöhemmin tai tavoite on epäselvä.

Edunvalvonta

Tavoite: Hyödynnämme maan hallitusohjelman tarjoamat mahdollisuudet Kanta-Hämeen kehittämiseksi parhaimmalla mahdollisella tavalla.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- Väyläverkoston kehittäminen ja parantaminen eteni maakunnan osalta valtion taloustilanne huomioon ottaen varsin positiivisesti. MORE:n liittymän rakentamisesta tehtiin päätös ja pääradalla eteläisen osan lisäraidekapasiteetin suunnittelu on käynnissä.
- Kantahämäläisten yritysten tarjoamia mahdollisuuksia kokonaisturvallisuuden lisäämiseen on pystytty pitämään hyvin esillä.

Tavoite: Tiivistämme edunvalvontaa muiden maakuntien, etenkin Länsi-Suomen maakuntien liittojen kanssa.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- Hämeen liitto toimi vuoden 2024 ajan puheenjohtajamaakuntana Länsi-Suomen maakuntien yhteistyössä. Hämeen liitto kokosi maakuntajohtajakollegion lisäksi yhteen myös läntisen Suomen edunvalvontaryhmän ja viestintäryhmän.
- Ensimmäinen isomman kokoluokan Länsi-Suomen huippukokous saatiin pidettyä onnistuneesti syyskauden alussa.
- Länsi-Suomen kansanedustajien tiiviimmän yhteistyön tapa ja organisointi saatiin sovittua.
- Länsi-Suomen maakuntien edunvalvojien ja ministeriöiden edustajien tapaamiset aloitettiin ja niissä pystyttiin viemään läntisen Suomen agenda eteenpäin.
- Länsi-Suomen yhteiset tavoitteet tiivistävä materiaali valmistui.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Tavoite: Hämeen liitto aktivoi aiempaa enemmän jäsenkuntien ja liiton edunvalvontayhteistyötä.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui osittain

Selite:

- Edunvalvonnan roolitusta ja sisältöjen kokoamista käsiteltiin kuntajohtajien ja maakunnan liiton kesken. Kunnilta alettiin saada niiden edunvalvonnan merkittävimpiä sisältöjä.
- Kuntakohtainen yhteistyö merkittävien sisältöjen edistämiseksi eteni hyvin.
- Häme EU Office pystyi hyvin aktivoimaan ja tukemaan kuntien toimenpiteitä EU-konteksteissa.

Tavoite: Vaikutamme tulevan EU:n ohjelmakauden valmisteluun Kanta-Hämeen näkemyksillä.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui osittain

Selite:

- Hämeen liitto toimi yhdessä eteläisen Suomen ELSA-alueen kanssa ja palkkasi yhteiseksi lisävoimavaraksi osa-aikaisen projektipäällikön, joka veti ja teki yhteistä vaikuttamistyötä tulevan EU-ohjelmakauden valmisteluun.

Tavoite: Teemme vaikuttavaa, napakkaa ja kohdennettua edunvalvonnan viestintää.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- Tiedotteita ja uutiskirjeitä lähetettiin 46 kpl. Näiden avausprosentti oli n. 43 %, joka on hyvin tyypillinen. Into piukeena -elinvoimablogeja julkaistiin 9 kpl.
- Tiedolla johtamisen webinaarisarjaan osallistui 174 yksittäistä osallistujaa noin 60 eri organisaatiosta.
- Maakuntahallituksen ja -valtuuston tiedotteiden läpimeno-prosentti mediassa on korkea. Viestinnän yhteistyö luottamushenkilöiden kanssa on sujuvaa ja sitaattinostot tiedotteissa on koettu vaikuttavuudeltaan onnistuneiksi.
- Elinvoima-teemalla aloitetut kirjoitukset Hämeen Sanomien mielipidevieras-palstalle menivät onnistuneesti läpi. Aiheista lähti myös hyvähenkistä ja rakentavaa keskustelua sosiaalisessa mediassa.

Tavoite: Mediayhteistyömme ja vuoropuhelu medioiden kanssa on aktiivista, jatkuvaa ja vaikuttavaa.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- Viestinnän yhteistyö median kanssa on ollut tiivistä ja hyvähenkistä. Se on myös poikkeuksellista muihin maakuntien liittoihin verrattuna.
- Uutispäälliköihin ja päätoimittajiin pidettiin säännöllisesti yhteyttä ja uutisaiheista annettiin vinkkejä, jotka johtivat positiiviseen näkyvyyteen paikallismedioissa.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

- Mediatyhteistyö toteutui myös Länsi-Suomen huippukokouksessa Kanta-Hämeen osalta erinomaisesti, Hämeen Sanomien ollessa ainoa media paikalla, joka teki aiheesta myös uutisointia.

Kehittäminen

Tavoite: Olemme Kanta-Hämeen tiedolla johtava asiantuntija, joka tukee maakuntamme kuntien kehittämistä ja maankäyttöä.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- Annettu lausuntoja kuntien kaavahankkeista.
- Osallistuminen Fingridin voimajohtohankkeiden YVA-prosesseihin ja niiden seurantaryhmien toimintaan.
- Laadittu koko maakuntaa palvelevia maankäytön ja liikenteen selvityksiä:
 - Ekologisen verkoston kehittäminen valtatie 3 poikki välillä Hyvinkää-Hämeenlinna
 - Kanta-Hämeen vihreän siirtymän vauhdittaminen
 - Kanta-Hämeen logistiikkaselvitys
 - Kanta-Hämeen raskaan liikenteen jakeluinfraselvitys.

Tavoite: Tuemme Kanta-Hämeen kaksoissiirtymää (green transition, digital transition).

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta ”Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027” rahoitimme hankkeita kahdella hakukierroksella vihreän/puhtaan siirtymän ja digitalisaation edistämiseksi.
- Laadittu koko maakuntaa palvelevia maankäytön ja liikenteen selvityksiä:
 - Kanta-Hämeen vihreän siirtymän vauhdittaminen
 - Kanta-Hämeen raskaan liikenteen jakeluinfraselvitys.

Tavoite: Valmistaudumme vaihemaakuntakaavan käynnistämiseen.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- Vaihemaakuntakaavatyö käynnistyi, osallistumis- ja arviointisuunnitelma laadittiin ja oli nähtävillä sekä siitä saatuun palautteeseen laadittiin vastineet
- Vaihemaakuntakaavan aloitusvaiheen viranomaisneuvottelu pidettiin 23.10.2024.
- Vaihemaakuntakaavaan liittyviä taustaselvityksiä laadittiin suunnitellusti.
- Maakuntakaavan kuntakierrokset toteutuivat kaikissa kunnissa.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Tavoite: Teemme maakunnan TKI-toiminnasta vaikuttavampaa, kansainvälisempää ja yrityslähtöisempää.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta ”Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027” rahoitimme kahdella hakukierroksella 13 hanketta 2,6 miljoonalla eurolla.
- Myönsimme kansallista Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) -rahoitusta maakuntaohjelman tavoitteiden toteuttamiseksi sekä kansainvälisten rahoitushakemusten valmisteluun.
- Maakunnasta jätettiin aktiivisesti hakemuksia kv. rahoitusohjelmien hakukierroksille.
- HGIE (Häme Goes into Ecosystems) -hankkeessa koostettiin Hämeen TKI -tilannekuvaa ja haettiin EU:n innovaatiolaakso -status Kanta-Hämeelle. Järjestettiin yhteistyössä maakunnan sidosryhmien kanssa FLASH TKI -tapahtuma.

Tavoite: Vahvistamme ekosysteemistä toimintaa koko arvoverkostossa.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui osittain

Selite:

- Saimme kolmivuotisen rahoituksen Interreg Europe -ohjelmasta asumisen ja elinvoiman kehittämiseen eurooppalaisessa yhteistyöverkostossa. Hankkeen nimi on Tulevaisuuskestävää asumista ja elämistä kasvukäytävien varrella (Future-proof living space in growth corridor regions, FutureECOS). Hankkeessa tehtiin alueanalyysiä osallistujamaiden kesken.
- Saimme kolmivuotisen rahoituksen Interreg Europe -ohjelmasta ruokahävikin ja jätteen vähentämiseen (Cutting food loss and waste in Europe, Cibus). Hankkeessa tehtiin alueanalyysiä osallistujamaiden kesken.
- HGIE (Häme Goes into Ecosystems) -hankkeessa järjestettiin, Hämeen ekosysteemiopeli ja Ecosystem EXPO tapahtumat ja julkaistiin Kanta-Hämeen ekosysteemiopas pk-yrityksille.

Tavoite: Viestinnän keinoin motivoimme, osallistamme ja lisäämme tietoisuutta Hämeen liiton toiminnasta.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- Sidoryhmille ja hanketoimijoille lähetettiin kohdennettuja uutiskirjeitä, tiedotteita ja suoria sähköposteja. Uutiskirjeiden avausprosentti oli 40 % luokkaa.
- Sosiaalisessa mediassa kerrottiin aiempaa enemmän operatiivisesta toiminnasta ja asiantuntijoista. Tämä on selvästi nostanut kanavien seuraajamääriä ja lisännyt myös vuorovaikutusta etenkin LinkedIn:ssä.
- Into piukeena -elinvoimablogeja julkaistiin 9 kpl ja nämä saivat hyvää näkyvyyttä eli Hämeen liiton ja maakunnan toiminnasta kerrottiin laajasti myös tätä kautta.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Tavoite: Häme EU Officen kautta vahvistamme maakunnan EU- ja rahoitusosaamista suoraan EU:lta haettavien rahoitusten osalta.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- Häme EU Officen johtaja on toiminut kouluttajana ja järjestänyt kantahämäläisille toimijoille yhteensä 26 räätälöityä koulutusta suorista EU-rahoitusohjelmista sekä toiminut Kanta-Hämeen EU:n rahoitusagentti-hankkeen ohjausryhmässä asiantuntijana.
 - Häme EU Office on tiedottanut ennakoivasti avautuvista EU-rahoituksista ja niihin liittyvistä infotilaisuuksista "EU-rahoitustiedote"-uutiskirjeellä ja erillisillä EU-rahoitustiedotteilla (15 uutiskirjettä ja tiedotetta).
 - Häme EU Office on tiedottanut aktiivisesti Brysselissä ja Suomessa järjestettävistä EU-rahoituskoulutuksista (38 tapahtumaa) ja tuottanut viisi temaattista ja räätälöityä EU-rahoitusopasta.
 - Häme EU Office on antanut asiantuntijapalveluita maakunnallisille toimijoille sopivan EU-rahoituslähteen löytämisessä ja auttanut kansainvälisen EU-hankevalmisteluprosessin eri vaiheissa.
-

Yhteistyö

Tavoite: Rakennamme viestinnän keinoin luottamusta demokratiaan ja päätöksentekoon sekä yhteyksiä kotimaassa ja kansainvälisesti.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui osittain

Selite:

- Viestintää liiton päätöksenteosta toteutettiin ansiokkaasti yhdessä maakuntahallituksen kanssa. Päätöksenteosta viestimiselle saatiin hyvin näkyvyyttä mediassa.
 - Vaalipiirin kansanedustajien kanssa tehty viestinnällinen yhteistyö on ollut onnistunutta.
-

Tavoite: Luomme yhteydet vaaleissa valittuihin europarlamentaarikkoihin ja heidän avustajiinsa.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui osittain

Selite:

- EU:n komission kokoonpano päätettiin joulukuussa. Häme EU Office kartoitti nimettyjen komissaarien avustavan henkilöstön ja toimi parhaalla mahdollisella tavalla yhteyksien luomisessa komissaarien avustavaan henkilöstöön.
 - Kartoitus suomalaisten europarlamentaarikkojen vaikuttajapotentiaalista tehtiin ja Häme EU Officen kautta yhteydenpito europarlamentaarikkoihin ja heitä avustavaan henkilöstöön alkoi konkreettisesti syyskauden aikana.
 - Aktiivisemmat tapaamiset ajoittuvat vuoden 2025 puolelle.
-

Tavoite: Häme EU Office toimii omassa roolissaan ylläpitäjien maakunnallisena yhteistyön alustana.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Selite:

- Häme EU Office:n johtaja kävi säännöllisesti kerran kuukaudessa maakunnassa työmatkalla kulloisellekin käyntikerralle sovitulla ohjelmalla ja tapaamisilla. Tapaamisia järjestettiin sekä oma-aloitteisesti että pyynnöstä niin yksityisen sektorin kuin julkisen sektorin edustajien kanssa.
- Häme EU Office avusti ratkaisevasti maakunnan toimijoiden verkostoitumista harkittuihin yhteistyötahoihin EU:ssa.
- Häme EU Office toimi vahvasti RUN EU -verkoston tukijana ja työntekijänä Brysselissä.

Tavoite: Hämeen vaalipiirin kansanedustajien, Hämeen liiton ja Päijät-Hämeen liiton kanssa tehtävä työ tuottaa lisäarvoa maakunnan kehittymiselle.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui**Selite:**

- Vaalipiirin kansanedustajien ja liittojen kokoontumiset ovat olleet säännöllisiä, joten tiedonvälitys on toiminut.
- Valtion budjettirahoitusta maakunnan kohteisiin saatiin kohtuullisesti.
- Puolustus- ja turvallisuusalan yritysten sanomaa saatiin välitettyä kansanedustajille.

Tavoite: Vauhditamme maakunnan kehittäjien, elinkeinotoimijoiden ja vaikuttajaorganisaatioiden yhteistä vuoropuhelua ja kehitysnäkymän luomista.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui osittain**Selite:**

- Liitto on ollut aloitteellinen yhteydenpidossa sekä elinkeinoyhtiöiden, yrittäjäjärjestöjen että maakunnan suurimpien yritysten kanssa.
- Varsinaisia yhteistyön muotoja hiotaan vieläkin säännöllisemmäksi.

Tavoite: Toimimme tiivisti osana Kanta-Hämeen kuntasektoria tekemällä maakuntaa hyödyttävää yhteistyötä omistajakuntiemme kanssa.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui osittain**Selite:**

- Hämeen liiton ja jäsenkuntien viranhaltijajohdon vuoropuhelu on pidetty tiiviinä ja mutkattomana.
- Suunnitelma kuntien luottamushenkilöiden tietämyksen lisäämiseksi maakunnan liiton tekemisistä ja toimintojen rajapinnoista tehtiin.
- Kanta-Hämeen liikennejärjestelmätyöryhmä kokoontui 3 kertaa vuoden aikana, jossa käsiteltiin ajankohtaisia valtakunnallisia, maakunnallisia ja alueellisia liikenteen kysymyksiä

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Yksilö – Organisaatio – Verkosto

Tavoite: Olemme vaikuttava tiedolla johtamisen asiantuntija- ja kehittäjäorganisaatio, jossa jokaisella on vastuu ja lupa kehittää ja laajentaa omaa asiantuntijuuttaan.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- Henkilöstön ammatillista kehittymistä on tuettu jatkuvasti. Hämeen liitossa on otettu käyttöön laaja-alainen Eduhouse Oy:n verkkokoulutustarjonta seuraavilta aihealueilta: tietoturva, ja digitaidot, työelämätaidot, johtaminen ja esihenkilötyö, HR, talous ja julkishallinto.
-

Tavoite: Käynnistämme Hämeen liiton strategian 2020–2025 päivityksen vuonna 2024.

Toteuma 2024: Tavoite ei toteutunut

Selite:

- Strategian päivitys päätettiin siirtää vuodelle 2025 muun muassa maakuntaohjelman laadinnan kanssa samaan aikaan saavutettavien synergiaetujen takia.
-

Tavoite: Ylläpidämme ajantasaista sopimus-, asiantuntija- ja arkistojärjestelmää, jotka toimivat liiton toiminnan kivijalkana.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- Hämeen liitto on pitänyt yllä tiivistä vuoropuhelua muiden liittojen kanssa mahdollisesti yhteisesti hankittavasta uudesta asiantuntijajärjestelmästä. Tämän lisäksi liitto on tehnyt jatkuvaa markkinakartoitusta järjestelmistä ja potentiaalisista vaihtoehtoista. Hämeen liitolla on käytössään Triplan Oy:n TWeb-asiantuntijajärjestelmä. Triplanilta on tulossa markkinoille uusi Akaasia-asiantuntijajärjestelmä. Lisäksi viranhaltijapäätöksiä ja kokoushallintaa varten on erillinen Valmu-ohjelmisto, jonka käyttöönottoa liitossa on suunniteltu.
 - Hämeen liitossa on otettu käyttöön sähköinen asiantuntijajärjestelmä ja Digiturvamalli.
-

Tavoite: Kehitämme liiton toimintaa lainsäädännön edellyttämin uudistuksin sekä tarvittavilla hallintosäännön ja ohjeistuksen muutoksilla.

Toteuma 2024: Tavoite toteutui

Selite:

- Hämeen liiton huomioimis- ja etätyöohjeet on päivitetty.
 - Hämeen liitolle on laadittu esteellisyysohje.
-

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

3. Talousarvion toteutuminen

Maakuntavaltuusto on päättänyt talousarvion käyttötalousosassa sitovat toimintakatteet seuraaville tulosalueille: luottamushenkilöhallinto, operatiivinen toiminta ja projektit. Maakuntahallitus on hyväksynyt niille sitovat toimintatulot ja -menot käyttösuunnitelma 1:ssä.

Perussopimuksen mukaan jäsenkunnilta kootaan maksuosuuksina se määrä, joka talousarvion mukaan muiden tulojen lisäksi tarvitaan menojen suorittamiseen. Jäsenkuntien maksuosuudet määrittyvät edellisenä varainhoitovuotena toimitetussa verotuksessa jäsenkunnittain kertyneiden kunnallis- ja yhteisöverojen suhteessa. Vuonna 2024 maksuosuuksia kannettiin yhteensä 2.097.629,97 euroa ja niiden osuus kaikista Hämeen liiton toimintatuloista oli 77,4 %. Jäsenkunta-kohtaiset maksuosuudet vuonna 2024 on esitetty luvussa 3.6.

Talousarvion toteumassa toimintatulojen toteutuma koko Hämeen liiton osalta oli yhteensä 2.710.594,27 euroa (toteuma 99,6 %, nousua 5,5 % / 141.172,59 euroa vuodesta 2023). Toimintamenojen toteutuma oli 2.742.751,76 euroa (toteuma 100,1 %, nousua 0,1 % / 3 517,76 euroa vuodesta 2023). Toimintakate vuodelta 2024 on -32.157,49 euroa, vuosikate -25.001,08 euroa ja tilikauden tulos -31.808,60 euroa.

Taseen loppusumma on 4.308.997,47 euroa, joka on 1.364.661,11 euroa pienempi kuin vuotta aiemmin. Mikäli tilikauden tuloksen käsittely tapahtuu esityksen mukaisesti, tilikauden alijäämä on 5.351,08 euroa. Edellisten tilikausien ylijäämää taseessa on 1.118.111,74 euroa.

Vuonna 2024 suurimman osan Hämeen liiton tulorahoituksesta muodostivat myyntituotot, joiden osuus koko tulorahoituksessa oli 79,7 %. Liiton toimintamenoista suurimman osuuden muodostivat henkilöstömenot 62,2 %. Liiton muut kulut jakaantuivat seuraavasti: palveluiden ostot 32,3 %, aiheet, tarvikkeet ja tavarat 1 %, ja muut toimintamenot 4,4 %.

Liiton viraston luottamushenkilöhallinnon toimintatulot olivat 135.000 euroa (samoin vuonna 2023) ja toimintamenot 85.247 euroa (-6 % vuodesta 2023). Operatiivisen toiminnan toimintatulot olivat 2.049.371 euroa (-5,6 % vuodesta 2023) ja toimintamenot 2.121.682 euroa (-5,7 % vuodesta 2023).

Hämeen liiton projektitoimintaa käsiteltiin Hämeen liiton kirjanpidossa omalla kustannuspaikallaan. Projektitoiminnan yhteenlasketut toimintatulot olivat yhteensä 526.223 euroa ja toimintamenot 535 823 euroa. Toimintakate vuodelta 2024 on -9.600 euroa. Euromääräisesti hankkeet toteutuivat seuraavasti:

AURA EARK- tekninen tuki 24-28	19 600 €
Häme Goes into Ecosystems	188 041 €
Häme EU Office	167 313 €
FutureECOS-hanke	87 412 €
CIBUS-hanke	26 326 €
Vaihemaakuntakaava	47 130 €

Laskennallinen kassan riittävyys vuoden 2024 lopussa oli 205 pv (2023 202 pv). Rahavarojen muutos oli +95.300,15 euroa. Liitolla ei ole pitkäaikaisia lainoja.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

3.1 Käyttötalouden toteutuminen

Sitovat erät tummennettu

Toimielin/tehtävä	TP 2023	Alkuperäinen TA 2024	TA- muutokset	Muutettu TA 2024	TP 2024	Poikkeama
Luottamushenkilöhallinto						
Toimintatulot	135 000	135 000		135 000	135 000	0
Toimintamenot	90 775	135 000		135 000	85 247	49 753
Toimintakate	44 225	0		0	49 753	49 753
Operatiivinen toiminta						
Toimintatulot	2 170 978	1 991 000		1 991 000	2 049 371	58 371
Toimintamenot	2 250 143	2 009 900		2 009 900	2 121 682	-111 782
Toimintakate	-79 165	-18 900		-18 900	-72 310	-53 410
Projektit						
Toimintatulot	263 443	551 001	43 333	594 334	526 223	-68 111
Toimintamenot	272 690	551 001	43 333	594 334	535 823	58 511
Toimintakate	-9 247	0	0	0	-9 600	-9 600
YHTEENSÄ						
Toimintatulot	2 569 421	2 677 001	43 333	2 720 334	2 710 594	-9 740
Toimintamenot	2 613 608	2 695 901	43 333	2 739 234	2 742 752	-3 518
Toimintakate	-44 187	-18 900	0	-18 900	-32 157	-13 257

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

3.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	Alkup. TA 2024	TA muutokset	Muutettu TA 2024	TP 2024	Poikkeama
Toimintatulot	2 677 001	43 333	2 720 334	2 710 594,27	-9 739,73
Myyntituotot	2 150 500		2 150 500	2 161 743,33	11 243,33
Tuet ja avustukset	457 001	43 333	500 334	532 443,42	32 109,42
Muut toimintatuotot	69 500		69 500	16 407,52	-53 092,48
Toimintamenot	-2 695 901	-43 333	-2 739 234	-2 742 751,76	-3 517,76
Henkilöstömenot	-1 692 536	-62 910	-1 755 446	-1 706 437,62	49 008,38
Palvelujen ostot	-863 250	19 577	-843 673	-887 214,85	-43 541,85
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-25 850	0	-25 850	-28 114,78	-2 264,78
Muut toimintamenot	-114 265	0	-114 265	-120 984,51	-6 719,51
Toimintakate	-18 900	0	-18 900	-32 157,49	-13 257,49
Rahoitustulot ja -menot	500		500	7 156,41	6 656,41
Korkotulot muilta	0			41,38	41,38
Muut rahoitustulot muilta	500		500	7 172,89	6 672,89
Korkomenot	0			0,00	
Muut rahoitusmenot	0			-57,86	-57,86
Vuosikate	-18 400	0	-18 400	-25 001,08	-6 601,08
Poistot ja arvonalentumiset	-6 807		-6 807	-6 807,52	-0,52
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 807		-6 807	-6 807,52	-0,52
Tilikauden tulos	-25 207	0	-25 207	-31 808,60	-6 601,60
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	5 207		5 207	5 207,52	0,52
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	20 000		20 000	21 250,00	1 250,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0	0	0	-5 351,08	-5 351,08

3.3 Investointien toteutuminen

Hämeen maakuntaliitolla ei ollut investointeja vuonna 2024.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

3.4 Rahoitusosan toteutuminen

	Alkuperäinen TA 2024	TA-muu- tokset	Muutettu TA 2024	TP 2024	Poikkeama
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	-18 900,00	0,00	-18 900,00	-25 001,08	-6 101,08
Investointien rahavirta					
Investointimenot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toiminta ja investoinnit, netto	-18 900,00	0,00	-18 900,00	-25 001,08	-6 101,08
Rahoitustoiminta					
Antolainasaamisten lisäykset muille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset muilta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00	0,00	0,00	-1 679,00	-1 679,00
Saamisten muutos	0,00	0,00	0,00	19 577,18	19 577,18
Korottomien velkojen muutos	0,00	0,00	0,00	102 403,05	102 403,05
Vaikutus maksuvalmiuteen	-18 900,00	0,00	-18 900,00	95 300,15	114 200,15

3.5 Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumista

	Sitovuus N x) B x)	Määrärahat					Tuloarviot				
		Alkup. talousarvio	TA muutokset	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama	Alkup. talousarvio	TA muutokset	Muutettu TA	Toteutuma	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUSOSA											
Luottamushenkilöhallinto	N	135		135	85	50	135		135	135	0
Operatiivinen toiminta	N	2 010		2 010	2 122	-112	1 991		1 991	2 049	58
Projektit	N	551	43	594	536	59	551	43	594	526	-68
TULOSLASKELMAOSA											
Korkotulot	B						0		0	0	0
Muut rahoitustulot	B						1		1	7	7
Korkomenot											
Muut rahoitusmenot	B										
RAHOITUSOSA											
Lainakannan muutokset											
Vaikutus maksuvalmiuteen							-18		-18	-25	-7
YHTEENSÄ		2 696	43	2 739	2 743	-4	2 660	43	2 703	2 693	-10

x) N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

3.6 Jäsenkuntien maksuosuuksien toteutuminen vuonna 2024

	Kunnallisverot 2022 euro	Yhteisöverot 2022 euro	Verot yhteensä euro	%	Maksuosuus 2024	Vaihemaakun- takaava 2024	Maksuosuudet yhteensä
FORSSA	54 940 038	6 183 551	61 123 589	8,49	174 087	7 075	181 162
HATTULA	38 233 690	1 924 046	40 157 736	5,58	114 418	4 650	119 068
HAUSJÄRVI	32 100 478	1 568 026	33 668 504	4,68	95 963	3 900	99 863
HUMPPILA	6 979 644	577 739	7 557 383	1,05	21 530	875	22 405
HÄMEENLINNA	274 833 519	23 250 944	298 084 463	41,40	848 907	34 500	883 407
JANAKKALA	63 830 653	3 522 441	67 353 094	9,35	191 722	7 792	199 513
JOKIOINEN	18 748 795	1 043 734	19 792 529	2,75	56 389	2 292	58 680
LOPPI	28 554 090	2 500 994	31 055 084	4,31	88 377	3 592	91 968
RIIHIMÄKI	113 950 924	14 749 990	128 700 914	17,88	366 629	14 900	381 529
TAMMELA	22 113 134	1 855 874	23 969 008	3,33	68 282	2 775	71 057
YPÄJÄ	8 144 943	364 882	8 509 825	1,18	24 196	983	25 179
YHTEENSÄ	662 429 908	57 542 221	719 972 129	100,00	2 050 500	83 333	2 133 833

Luottamushenkilöhallinto	135 000
Liiton operatiivinen toiminta	1 915 500
Vaihemaakuntakaava	100 000
Projektit	0
Yhteensä	2 150 500

Lähde: Verohallinto 2.11.2023

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
 ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
 Heikkinen Jari, 08.04.2025
 Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
 Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

4. Tilinpäätöslaskelmat

4.1 Tuloslaskelma

KUNTAYHTYMÄN TULOSLASKELMA

	2024		2023	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 161 743,33		2 058 215,99	
Tuet ja avustukset	532 443,42		264 448,74	
Muut toimintatuotot	<u>16 407,52</u>	2 710 594,27	<u>246 756,95</u>	2 569 421,68
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot yhteensä	-1 443 802,43		-1 358 523,59	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-240 731,60		-223 933,40	
Muut henkilösivukulut	-21 903,59		-31 158,39	
Palvelujen ostot	-887 214,85		-843 199,15	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-28 114,78		-31 245,79	
Muut toimintakulut	<u>-120 984,51</u>	-2 742 751,76	<u>-125 547,82</u>	-2 613 608,14
Toimintakate		-32 157,49		-44 186,46
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	41,38			
Muut rahoitustuotot	7 172,89		5 285,37	
Muut rahoituskulut	<u>-57,86</u>	7 156,41	<u>-13,81</u>	5 271,56
Vuosikate		-25 001,08		-38 914,90
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	<u>-6 807,52</u>	-6 807,52	<u>-6 807,52</u>	-6 807,52
Tilikauden tulos		-31 808,60		-45 722,42
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		5 207,52		5 207,52
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		<u>21 250,00</u>		<u>15 000,00</u>
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-5 351,08		-25 514,90

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

4.2 Rahoituslaskelma

KUNTAYHTYMÄN RAHOITUSLASKELMA

	2024		2023	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	-25 001,08	-25 001,08	-38 914,90	-38 914,90
Investointien rahavirta				
Investointimenot	0,00	0,00	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta		-25 001,08		-38 914,90
Rahoituksen rahavirta				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiant.var. ja po:n muutos	-1 679,00			
Saamisten muutos	19 577,18		897 988,20	
Korottomien velkojen muutos	102 403,05	120 301,23	-309 203,65	588 784,55
Rahoituksen rahavirta		120 301,23		588 784,55
Rahavarojen muutos		95 300,15		549 869,65
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	1 540 381,43		1 445 081,28	
Rahavarat 1.1.	1 445 081,28	95 300,15	895 211,63	549 869,65

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

4.3 Tase

VASTAAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT	702 456,53	709 264,05	OMA PÄÄOMA	2 065 462,12	2 092 063,20
Aineettomat hyödykkeet	9 905,66	16 713,18	Peruspääoma	731 905,26	731 905,26
Muut pitkävaik.menot	9 905,66	16 713,18	Muut omat rahastot	220 796,20	242 046,20
Sijoitukset	692 550,87	692 550,87	Ed. tilikausien yli-/alijäämä	1 118 111,74	1 143 626,64
Osakkeet ja osuudet	692 550,87	692 550,87	Tilikauden yli-/alijäämä	-5 351,08	-25 514,90
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 734 386,71	3 167 963,27	POISTOERO JA VAPAA- EHTOISET VARAUKSET	6 972,72	12 180,24
Valtion toimeksiannot	1 734 386,71	3 167 963,27	Poistoero	6 972,72	12 180,24
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 872 154,23	1 796 431,26	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 732 707,71	3 167 963,27
Saamiset	331 772,80	351 349,98	Valtion toimeksiannot	1 732 707,71	3 167 963,27
Lyhytaikaiset saamiset	331 772,80	351 349,98	VIERAS PÄÄOMA	503 854,92	401 451,87
Myyntisaamiset	36 892,46	26 518,35	Lyhytaikainen	503 854,92	401 451,87
Muut saamiset	41 517,16	9 570,36	Ostovelat	105 765,03	81 598,36
Siirtosaamiset	253 363,18	315 261,27	Muut velat	36 618,49	37 612,92
Rahoitusarvopaperit	0,00	0,00	Siirtovelat	361 471,40	282 240,59
Osakkeet ja osuudet	0,00	0,00			
Rahat ja pankkisaamiset	1 540 381,43	1 445 081,28			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 308 997,47	5 673 658,58	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 308 997,47	5 673 658,58

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

4.4 Konsernitiedot

Konsernituloslaskelma

	2024	2023
Toimintatuotot	2 750 976,96	2 608 273,48
Toimintakulut	-2 795 125,96	-2 651 878,67
Toimintakate	-44 149,00	-43 605,19
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	41,38	
Muut rahoitustuotot	7 172,89	5 285,37
Korkokulut	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	-67,86	-14,60
	7 146,41	5 270,77
Vuosikate	-37 002,59	-38 334,42
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-38 607,48	-6 807,52
Tilikauden yli- ja alipariarvot		
Arvonalentumiset		
Satunnaiset erät		
Tilikauden tulos	-75 610,07	-45 141,94
Tilinpäätössiirrot	21 250,00	15 000,00
Vähemmistöosuudet	16 951,17	224,65
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-37 408,90	-29 917,29

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Konsernin rahoituslaskelma

	2024		2023	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	-37 002,59	-37 002,59	-38 334,42	-38 334,42
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-8 618,00	-8 618,00	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta		-45 620,59		-38 334,42
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiant.var. ja po:n muutos	-1 679,00			
Saamisten muutos	19 385,59		898 325,83	
Korottomien velkojen muutos	100 906,90	118 613,49	-309 971,97	588 353,86
Rahoituksen rahavirta		118 613,49		588 353,86
Rahavarojen muutos		72 992,90		550 019,44
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	1 552 239,56		1 479 246,66	
Rahavarat 1.1	1 479 246,66	72 992,90	929 227,22	550 019,44

KONSERNIRAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2024	2023
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	-226	-223
Laskennallinen lainanhoitokate	0	0
Lainanhoitokate	0	0
Kassan riittävyys, pv	202	199

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025
Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Konsernitase

VASTAAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT	204 518,17	234 507,65	OMA PÄÄOMA	1 503 735,73	1 562 474,34
Aineettomat hyödykkeet	13 582,56	20 390,08	Peruspääoma	731 905,26	731 905,26
Aineettomat oikeudet	3 676,90	0,00	Muut omat rahastot	235 696,79	256 946,79
Muut pitkävaik.menot	9 905,66	20 390,08	Ed. tilikausien yli-/alijäämä	573 542,58	603 539,58
Aineelliset hyödykkeet	188 291,61	211 473,57	Tilikauden yli-/alijäämä	-37 408,90	-29 917,29
Maa- ja vesialueet	135 794,43	135 794,43	VÄHEMMISTÖOSUUDET	76 521,05	93 247,58
Rakennukset	52 497,18	75 679,14	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 732 707,71	3 167 963,27
Sijoitukset	2 644,00	2 644,00	Valtion toimeksiannot	1 732 707,71	3 167 963,27
Muut osakkeet ja osuudet	2 644,00	2 644,00	VIERAS PÄÄOMA	509 629,86	408 867,90
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 734 386,71	3 167 963,27	Pitkäaikainen	0,00	0,00
Valtion toimeksiannot	1 734 386,71	3 167 963,27	Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 883 689,48	1 830 082,17	Lyhytaikainen	509 629,86	408 867,90
Saamiset	331 449,92	350 835,51	Saadut ennakot	105,00	42,00
Lyhytaikaiset saamiset	331 449,92	350 835,51	Ostovelat	111 137,50	88 380,56
Myyntisaamiset	36 892,46	26 518,35	Muut velat	36 618,49	37 612,92
Muut saamiset	41 517,16	9 570,36	Siirtovelat	361 768,87	282 832,42
Siirtosaamiset	253 040,30	314 746,80			
Rahoitusarvopaperit	0,00	0,00			
Osakkeet ja osuudet	0,00	0,00			
Rahat ja pankkisaamiset	1 552 239,56	1 479 246,66			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	3 822 594,36	5 232 553,09	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	3 822 594,36	5 232 553,09

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

5. Tilinpäätöksen liitetiedot

5.1 Hämeen liiton tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja – menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja – menetelmät:

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien osakkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon.

Vaihto-omaisuus

Hämeen liitolla ei ole vaihto-omaisuutta.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon.

5.2 Hämeen liiton tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

2. Hämeen liiton tuloslaskelma ja tase ovat esitetty kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamien ohjeiden mukaisesti.
3. Tilinpäätös ei sisällä edelliseen tilikauteen liittyviä oikaisuja.
4. Tilinpäätös on vertailukelpoinen edellisten tilikausien kanssa.
5. Tilinpäätös ei sisällä edelliseen tilikauteen kohdistuvia tuottoja, kuluja tai virheiden korjauksia.

5.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty tytäryhteisö Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Linnan-
kreivi.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tulot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kuntayhtymän ja sen tytäryhteisön keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintamenokaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhteisön aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

5.4 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6. Toimintatuotot tehtäväkokonaisuuksina

Toimintatuotot		
	2024	2023
Luottamushenkilöstöhallinto	135 000,00	135 000,00
Operatiivinen toiminta	2 049 371,43	2 170 978,51
Projektitoiminta	526 222,84	263 443,17
Toimintatuotot yhteensä	2 710 594,27	2 569 421,68

Toimintatuotot	Konserni		Kuntayhtymä	
	2024	2023	2024	2023
Myyntituotot	2 161 743,33	2 058 215,99	2 161 743,33	2 058 215,99
Tuet ja avustukset	532 443,42	264 448,74	532 443,42	264 448,74
Muut toimintatuotot	56 790,21	285 608,75	16 407,52	246 756,95
Toimintatuotot yhteensä	2 750 976,96	2 608 273,48	2 710 594,27	2 569 421,68

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

7. Hämeen liitolla ei ole verotuloja.
8. Hämeen liitolla ei ole valtionosuustuloja.
9. Palvelujen ostot eriteltyinä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin

Palvelujen ostojen erittely		
	2024	2023
Muiden palvelujen ostot	887 214,85	843 199,15
Kuntayhtymän palvelujen ostot yhteensä	887 214,85	843 199,15

10. Hämeen liitolla ei ole valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annettuja tukia valtuustoryhmille.
11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja poistomenetelmät ovat:

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Poistosuunnitelma 2024	
	Poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet	
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto 10 vuotta
Perustamis- ja järjestelymenot	Tasapoisto 3 vuotta
Tutkimus- ja kehittämisrahasto	Tasapoisto 3 vuotta
Atk-ohjelmistot	Tasapoisto 3 vuotta
Muut	Tasapoisto 3 vuotta
Aineelliset hyödykkeet	
Rakennukset	
Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto 30 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Tasapoisto 10 vuotta
Koneet ja kalusto	
Atk-laitteet	Tasapoisto 3 vuotta
Toimistokalusteet	Tasapoisto 3 vuotta

12. Hämeen liiton tuottoihin ja kuluihin ei sisälly pakollisten varausten muutoksia.
13. Hämeen liiton muihin tuottoihin tai muihin kuluihin ei sisälly pysyvien vastaavien luovutusvoittoja ja tappioita.
14. Hämeen liitolla ei ole satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyviä eriä.
15. Hämeen liitolla ei ole muita olennaisia rahoitustuottoja.
16. Hämeen liitolla ei ollut verotussyistä tehtyä poistoeron muutosta.

5.5 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17. Hämeen liitto ei ole laskenut liikkeelle lainoja.
18. Hämeen liitto ei ole tehnyt arvonkorotuksia.
19. Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
 ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
 Heikkinen Jari, 08.04.2025
 Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
 Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet	
	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä	Muut kiinteät koneet, raken- teet ja laitteet	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.2024	16 713,18	16 713,18	0,00	0,00
Lisäykset tilikauden aikana				
Tilikauden poistot	-6 807,52	-6 807,52	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.2024	9 905,66	9 905,66	0,00	0,00

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet konserni					
	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet		
	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä	Maa ja vesialueet	Rakennukset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.2024	20 390,08	20 390,08	135 794,43	75 679,14	211 473,57
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	8 618,00	
Tilikauden poistot	-6 807,52	-6 807,52		-31 799,96	
Poistamaton hankintameno 31.12.2024	13 582,56	13 582,56	135 794,43	52 497,18	188 291,61

Pysyvien vastaavien sijoitukset			
	Osakkeet ja osuudet		
	Tytäryhtiö- osakkeet ja osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	689 906,87	2 644,00	692 550,87
Lisäykset tilikauden aikana			
Vähennykset tilikauden aikana			
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	689 906,87	2 644,00	692 550,87

20. Omistuksia muissa yhteisössä

42

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Tytäryhteisö						
Nimi	y-tunnus	Kuntayhtymän omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Konsernin osuus (1000 €)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta / tappiosta
Tytäryhteisöt						
Kt Oy Hämeenlinnan Linnankreivi	0147231-7	61,30 %	61,30 %	674	4	-7,4

21. Hämeen liitto ei ole jäsenenä muissa kuntayhtymissä.

22. Hämeen liitolla ei ole yhteisyhteisöjä eikä omistusyhteisyhteisöjä.

23. Tiedot pitkä- ja lyhytaikaisista saamisista

Saamisten erittely				
	2024		2023	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	514,47
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	514,47

24. Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät

Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2024	2023	2024	2023
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Etukäteen maksetut kulut	5 283,62	5 379,19	5 283,62	5 379,19
Menoennakot yhteensä	5 283,62	5 379,19	5 283,62	5 379,19
Tulojäämät				
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	6 085,80	7 428,00	6 085,80	7 428,00
EU-tuet ja avustukset	237 126,31	270 410,89	237 126,31	270 410,89
Muut tulojäämät	4 197,01	31 528,72	4 519,89	32 043,19
Tulojäämät yhteensä	247 409,12	309 367,61	247 732,00	309 882,08
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	252 692,74	314 746,80	253 015,62	315 261,27

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

5.6 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25. Tasekohtainen erittely oman pääoman erien lisäyksistä ja vähennyksistä sekä siirroista näiden erien välillä tilikauden aikana

Oman pääoman erittely				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2024	2023	2024	2023
Peruspääoma 1.1.	731 905,26	731 905,26	731 905,26	731 905,26
Peruspääoma 31.12.	731 905,26	731 905,26	731 905,26	731 905,26
Muut omat rahastot 1.1.	242 046,20	257 046,20	242 046,20	257 046,20
Siirrot rahastoon	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot rahastosta	-21 250,00	-15 000,00	-21 250,00	-15 000,00
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	220 796,20	242 046,20	220 796,20	242 046,20
Lainanlyhennysrahasto 1.1.	14 900,59	14 900,59		
Lainanlyhennysrahasto 31.12.	14 900,59	14 900,59		
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	573 622,29	603 539,58	1 118 111,74	1 143 626,64
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	573 542,58	603 539,58	1 118 111,74	1 143 626,64
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-37 408,90	-29 917,29	-5 351,08	-25 514,90
Oma pääoma yhteensä	1 503 735,73	1 562 474,34	2 065 462,12	2 092 063,20

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
 ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
 Heikkinen Jari, 08.04.2025
 Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
 Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Erittely peruspääoman jakautuminen jäsenkunnittain

Kunta	Jäsenkuntien osuudet 31.12.2024 €	Jäsenkuntien osuudet 31.12.2024 %
Forssa	85 852,49	11,73
Hämeenlinna	285 003,90	38,94
Riihimäki	123 984,75	16,94
Hattula	38 425,03	5,25
Hausjärvi	33 082,12	4,52
Humppila	9 661,15	1,32
Janakkala	70 409,29	9,62
Jokioinen	23 420,97	3,2
Loppi	28 544,30	3,9
Tammela	23 201,40	3,17
Ypäjä	10 319,86	1,41
Peruspääoma yhteensä	731 905,26	100,00

26. Hämeen liitolla ei ole poistoeroa verotussyistä.
27. Hämeen liitolla ei ole pitkäaikaisia velkoja.
28. Hämeen liitto ei ole laskenut liikkeelle joukkovelkakirjalainoja.
29. Hämeen liitolla ei ole pakollisia varauksia.
30. Hämeen liitolla ei ole velkaa tytäryhteisölle, kuntayhtymille eikä osakkuus- ja muille omistusyhteisyyksille.
31. Hämeen liito sekkitili on lopetettu 2022.
32. Hämeen liitolla ei ole liittymismaksuja.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

33. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kuntayhtymä	
	2024	2023	2024	2023
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	282 150,12	271 581,55	282 150,12	271 581,55
Muut siirtovelat muille	79 064,42	0,00	78 766,95	0,00
Muut menojäämät	554,33	10 659,04	554,33	10 659,04
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	361 768,87	282 240,59	361 471,40	282 240,59
Siirtovelat yhteensä	361 768,87	282 240,59	361 471,40	282 240,59

5.7 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

34. Hämeen liitolla ei ole vakuuksia eikä vastuusitoumuksia.

35.-37. Hämeen liitolla ei ole vakuuksia.

38. Vuokravastuut

Vuokravastuut				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2024	2023	2024	2023
Vuokravastuu				
Vuokravastuut yhteensä				
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus				
- sopimukseen sisältyvät lunastusvelvoitteet				
Leasingvastuut yhteensä	22 166,29	12 376,75	22 166,29	12 376,75
- seuraavalla tilikaudella maksettavat	10 849,61	5 059,78	10 849,61	5 059,78
- siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut				
Yhteensä	22 166,29	12 376,75	22 166,29	12 376,75

Leasing sopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta

39.-40. Hämeen liitolla ei ole vastuusitoumuksia.

41. Hämeen liitolla ei ole taseen ulkopuolisia järjestelyitä.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

42. Henkilöstön lukumäärä 31.12

Henkilöstön lukumäärä 31.12.				
	2024		2023	
	Yhteensä	josta projektissa	Yhteensä	josta projektissa
Edunvalvonta	1		2	
Elinvoima	9		9	
Yhteyspalvelut	8		8	
Projektit	4	4	2	2
Yhteensä	22	4	21	2

43. Hämeen liitto ei ole aktivoinut henkilöstömenoja taseeseen.

44. Luottamushenkilön palkoista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut

Puoluemaksut		
	2024	2023
Hämeen Vihreät ry	442,00	364,00
Hämeen Kokoomus ry	2 733,02	2 811,02
Hämeen Sosiaalidemokraatit ry	3 352,00	3 092,00
Keskustan Etelä-Hämeen piiri	991,00	1 160,00
Hämeen Vasemmistoliitto ry	471,25	650,00
Perussuomalaisten Hämeen piiri	764,50	764,50
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yf	8 753,77	8 841,52

45. Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot		
	2024	2023
TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	2 413,00	2 850,00
Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät	720,00	5 130,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen	480,00	560,00
Palkkiot yhteensä	3 613,00	8 540,00

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

6 Allekirjoitukset ja merkinnät

Hämeen Maakuntaliiton kuntayhtymän, Hämeen liiton vuoden 2024 tilinpäätös on käsitelty maakuntahallituksen kokouksessa 17.2.2024.

Tilinpäätöksen allekirjoittavat maakuntahallituksen jäsenet Antti Ahonen, Teppo Turja, Outi Bottas, Jari Heikkinen, Kaisa Lepola, Reijo Löytynoja, Leena Suojala, Miia Nahkuri, Aino-Kaisa Pekonen, Kimmo Remes ja Kari Saarinen.

Hämeen liiton maakuntahallitus on allekirjoittanut tilinpäätöksen sähköisessä asianhallintajärjestelmässä.

Maakuntajohtaja Toni K. Laine on allekirjoittanut tilinpäätöksen sähköisessä asianhallintajärjestelmässä.

Tilintarkastajan merkintä tilintarkastuksesta

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus. Tilintarkastaja on allekirjoittanut tilinpäätöksen sähköisessä asianhallintajärjestelmässä.

Jukka Vuorio
HT, JHT, HM
TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy
JHTT-yhteisö

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

7 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Kirjanpitokirjat	Säilytys	
Pääkirja	atk-tuloste	10 v
Päiväkirja	atk-tuloste	10 v
Käyttöomaisuuskirjanpito	atk-tuloste	10 v
Ostoreskontra	atk-tuloste	10 v
Myyntireskontrat	atk-tuloste	10 v
Palkkakirjanpito	atk-tuloste	10 v
Palkkakortit	atk-tuloste	pysyvästi
Tilinpäätös	atk-tuloste	pysyvästi
Tase-erittelyt	atk-tuloste	10 v

Tositelajit

- 30 Pankkitositteet
- 32 Ostolaskut P2P
- 34 Hyvitysten kohdistus, ostoreskontra
- 35 Ostolaskujen maksut
- 37 Ostolaskut, maksujen palautukset
- 40 Myyntireskontran viitesuoritukset
- 41 Myyntireskontran käsintallennetut suoritukset
- 42 Intime yleislaskutus
- 80 Web-muistiotosite
- 82 Matkalaskut M2
- 84 Palkkatositteet
- 86 Hyvitysten kohdistus, myyntireskontra
- 91 Kirjanpidon laskennalliset kirjaukset
- 92 Kirjanpidon automaattikirjaukset
- 93 Sisäisenlaskennan laskennalliset kirjaukset
- 94 Sisäisenlaskennan automaattikirjaukset
- 95 Jaksotukset
- 96 Kirjanpidon tulos
- 97 Kirjanpidon tulos laskennallinen
- 98 Sisäisenlaskennan tulos
- 99 Sisäisen laskennan tulos laskennallinen

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

8 Muut liitteet

Maakuntavaltuuston jäsenet

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Ahtola Tero, (ps)	Eriksson Otto, (ps.)
Häggman Johanna, (kesk.)	Vinnikainen Irmeli, (kesk.)
Kranni Maija, (vihr.)	Sundell Ville, (vihr.)
Lintonen Emmi, (sd.)	Niemi Kaija-Leena, (sd.)
Mattila Sami, (sit.)	Aarrelinna Mika, (ps.)
Saarenmaa Lotta, (kok.)	Jussila Kaisa, (kok.)
Sieppi Päivi (vihr.)	Jussila Veera (vihr.)
Honkanen Pasi, (ps.)	Laine Petri (ps.) 10.6.2024 asti Mäkinen Vesa (ps.) 11.6.2024 alkaen
Hyvärinen Elisa, (kok.)	Rautio Sari (kok.)
Koskinen Johannes, (sd.)	Nyholm Pentti (sd.)
Koskinen Tuomas, (sit.)	Lartama Mika (ps.)
Kuvaja Annemari, (kok.)	Frank Karoliina (kok.)
Laatikainen Anne (sd.)	Olkinuora Piia (sd.)
Nurminen Tiia (sd.)	Myllykangas Sari (sd.)
Pullinen Teijo (ps.) 10.6.2024 asti Laine Petri (ps.) 11.6.2024 alkaen	Rantanen Emmi (ps.)
Ranjith Kumar Prabhakaran (sd.)	Viitanen Timo (sd.)
Reima Aapo (vas.)	Juurus Pirkko (vas.)
Suokas Kari (kok.)	Silpola Veli-Antti (kok.)
Virtanen Kalle (kok.)	Tuomi Juha (kok.)
Ahoniemi Taru (sd.)	Linberg Maarit (sd.)
Aittola Eija (kok.)	Viita Kristiina (kok.)
Boström Janita (ps.)	Selenius Heidi (ps.)
Hirviniemi Erja (vas.)	Tylli Arja (vas.)
Orivuori Salka (vihr.)	Jokinen Sari (vihr.)
Mattila Petri (sd.)	Lehtonen Kari-Veli (sd.)
Portin Ismo (kd.)	Saari Hannele (kd.)
Salo Anu (ps.)	Heikkinen Jari (ps.)
Siivonen Petri (kok.)	Yrjö-Koskinen Aarno (kok.)

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Sonko Jessica (kok.)	Takala Riitta (kok.)
Kopra Seppo, (ps.)	Niemi Pasi (ps.)
Mäenpää Tuula, (sd.)	Palo Marjo (sd.)
Nieminen Tuomas, (vas.)	Jokinen Hanna (vas.)
Rantsi Markus, (kok.)	Kattelus Jiri (kok.)
Lokinperä Pekka, (kesk.)	Jaakkola Simo (kesk.)
Salminen Kari, (ps.)	Määttä Petri (ps.)
Strähle Jarkko, (kok.)	Nuora Timo (kok.)
Ketola Marita, (sd.)	Räsänen Tiia (sd.)
Räsänen Reetta, (kesk.)	Hautala Virpi (kesk.)
Aitto-oja Piia (kd.)	Pöhö Mirja (kd.)
Halinen Helena (kesk.)	Elo Irmeli (kesk.)
Helanen Kuura (vihr.)	Nurmi Eini (vihr.)
Saarinen Kari (kok.)	Lintumäki Aki (kok.)
Tammilehto Noora (sd.)	Laitinen Outi (sd.)
Vesioja Samuli (ps.)	Huusko Jouni (ps.)
Hacklin Jorma (sd.)	Kanerva Jyrki (sd.)
Kirkkola-Helenius Tarja (vas.)	Nummenranta Charlotte (vas.)
Pyhälampi Eeva (kok.)	Mikkola Antti (kok.)
Louhelainen Suvi (kesk.)	Hovi Jori (kesk.)
Kollin Ossi (sd.)	Pikkarainen Jarmo (sd.)
Alarto Manu (kok.)	Kajava Teemu (kok.)
Laajalehto Arja (sd.)	Kaakinen Sari (sd.)
Pura Eero (kesk.)	Kaunisto Jyri (kesk.)
Leppälahti Markku (kesk.)	Paloposki Jouni (kesk.)
Hirvonen Elina (kok.)	Saarikoski Virve (kok.)

Maakuntavaltuuston puheenjohtajana toimii Johannes Koskinen Hämeenlinnasta, 1. varapuheenjohtajana Eeva Pyhälampi Lopelta ja 2. varapuheenjohtaja Johanna Häggman Forssasta.

Maakuntavaltuuston 54 jäsenen poliittinen jakautuma on seuraava: Kok. 14, SDP 13, PS 10, Kesk. 7, Vas. 4, Vihr. 4 ja KD 2.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
 ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
 Heikkinen Jari, 08.04.2025
 Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
 Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Tarkastuslautakunnan jäsenet

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Laajalehto Arja (sd.)	Ketola Marita (sd.)
Saarenmaa Lotta (kok.)	Sonko Jessica (kok.)
Leppälahti Markku (kesk.)	Paloposki Jouni (kesk.)
Vesioja Samuli (ps.)	Ahtola Tero (ps.)

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana toimi Arja Laajalehto ja varapuheenjohtajana Lotta Saarenmaa.

Tilintarkastusta toimittavaksi yhteisöksi maakuntavaltuusto on valinnut TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy:n, jonka vastuullisena tilintarkastajana toimii HT, JHT, HM-tilintarkastaja Jukka Vuorio.

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Maakuntahallituksen jäsenet

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Ahonen Antti (kok.)	Vuori Inkeri (kok.)
Turja Teppo (ps)	Niemelä Antero (ps.)
Ahtiainen Marko (kok.) 6.5.2024 asti Saarinen Kari (kok.) 7.5.2024 alkaen	Rantsi Markus (kok.)
Suojala Leena (kesk)	Kautto Mikko (kesk.)
Lepola Kaisa (sd.)	Lax Minna (sd.)
Löytynoja Reijo (sd.)	Lilja Lasse (sd.)
Nahkuri Miia (sd.)	Ollila Maaret (sd.)
Pekonen Aino-Kaisa (vas.)	Auvinen Sari(vas.)
Penttilä Mika (kok.)	Remes Kimmo (kok.)
Heikkinen Jari (ps)	Suomalainen Kari (ps)
Bottas Outi (vihr.)	Jussila Veera (vihr.)

Maakuntahallituksen puheenjohtajana toimi Antti Ahonen. Varapuheenjohtajana toimi Teppo Turja.

Maakuntahallituksen jäsenten jakauma:

- seutukunnittain: Forssan seutu 2, Hämeenlinnan seutu 6 ja Riihimäen seutu 3
- poliittinen: Kok. 3, SDP 3, PS 2, Kesk. 1, Vas. 1, Vihr. 1
- tasa-arvo: 5 naista ja 6 miestä

Hämeen yhteistyöryhmä (MYR)

1.1.–31.12.2024

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Ahonen Antti, Hämeenlinna, pj.	Ahtiainen Marko, Janakkala, 26.5.2024 asti Niemelä Arttu, Janakkala, 7.10.2024 alkaen
Muilu Tommi, Hämeen ELY-keskus, 1. vpj.	Mäkäläinen Elina, Hämeen ELY-keskus
Nahkuri Miia, Riihimäki, 2. vpj.	Lepola Kaisa, Forssa
Katajainen Timo, SAK, 3.vpj.	Tuomela Tatu, SAK
Eerikäinen Jussi, Hämeen kauppakamari 26.5.2024 asti Vanhala Anne, Hämeen kauppakamari, 27.5.2024 alkaen	Ojantausta Mirja, Hämeen kauppakamari

53

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Ekqvist Merja, Etelä-Suomen aluehallintovirasto	Uski Veli-Matti, Etelä-Suomen aluehallintovirasto 17.3.2024 asti Keski-Rauska Marja-Liisa, Etelä-Suomen aluehallintovirasto 18.3.2024 alkaen
Haukka Juha, Hämeen Yrittäjät, 26.5.2024 asti Ahtiainen Marko, Hämeen Yrittäjät, 27.5.2024 alkaen	Kostiainen Pauliina, Hämeen Yrittäjät, 26.5.2024 asti Lintukorpi Janne, 27.5.2024 alkaen
Heinimäki Maria, Riihimäen-Hyvinkään kaupakamari	Hämäläinen Tuija, Riihimäen-Hyvinkään kaupakamari
Pyhälampi Eeva, Loppi	Penttilä Mika, Forssa
Jouppila Vesa, Hämeen ELY-keskus	Sartamo Kari, Hämeen ELY-keskus
Kauranen Sinikka, Hämeen ELY-keskus, 15.9.2024 asti Lamberg Niina, Hämeen ELY-keskus, 16.9.2024 alkaen	Lamberg Niina, Hämeen ELY-keskus, 15.9.2024 asti Wuorinen Juho, Hämeen ELY-keskus, 16.9.2024 alkaen
Levaniemi Jonni, Hämeenlinna	Laitinen Tiera, Hämeenlinna
Kivikko Kari, Hämeen ELY-keskus	Kukkonen Timo, Hämeen ELY-keskus
Koskinen Johannes, Hämeenlinna	Löytynoja Reijo, Janakkala
Laherto Minna, Hämeen ELY-keskus	Paukku Jarmo, Hämeen ELY-keskus, 15.9.2024 asti Elomaa Kirsi, Hämeen ELY-keskus 16.9.2024 alkaen
Nissilä Minna, Tammela	Räsänen Reetta, Humpvila
Nuutinen Päivi, Uudenmaan ELY-keskus	Siimes Heli, Uudenmaan ELY-keskus
Rokkanen Hanna, Hämeenlinna	Lindroos Elise, Hämeenlinna
Huovinen Jari, EK	Lehtonen Jari, EK
Rönni Päivi, MTK Häme	Aikio Kari, MTK Häme
Selenius Heidi, Riihimäki	Suomalainen Kari, Riihimäki
Uusi-Laurila Merja, Ruokavirasto	Martikainen Reijo, Ruokavirasto
Veteläinen Aulis, Akava ry	Juvonen Katri, Akava ry
Laakkonen Harri, STTK	Forsström Kirsi, STTK
Pysyvät asiantuntijat:	
Tiina Huotari, Uudenmaan liitto	
Kimmo Kahilainen, Helsingin yliopisto, Lammin biologinen asema	
Anastasia Kanervisto, Linnan Kehitys Oy	
Ilkka P. Laurila, Luonnonvarakeskus, 22.9.2024 asti	

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Erkki Vasara, Luonnonvarakeskus, 23.9.2024 alkaen
Annukka Pakarinen, Hämeen ammattikorkeakoulu Oy
Jouni Rantala, Metsäkeskus
Arto Ruhala, Koulutuskuntayhtymä Tavastia
Hannu-Heikki Saarinen, Forssan yrityskehitys Oy, 22.9.2024 asti
Riikka Riihimäki, Forssan yrityskehitys Oy, 23.9.2024 alkaen
Kari Sartamo, Hämeen ELY-keskus
Erkki Taskinen, YritysVoimala Oy
Tuula Kallioinen, Kanta-Hämeen järjestöneuvottelukunta, 27.11.2024 alkaen

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
 ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
 Heikkinen Jari, 08.04.2025
 Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
 Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Hämeen yhteistyöryhmän sihteeristö

1.1.–31.12.2024

Varsinainen jäsen
Mälly Marko, Hämeen liitto, pj.
Sarkkinen Jyri, Hämeen liitto vpj.
Wuorinen Juho, Hämeen ELY-keskus
Jalonen Johanna, Hämeen ELY-keskus
Sartamo Kari, Hämeen ELY-keskus
Taronen Antti, Uudenmaan liitto
Pysyvät asiantuntijat:
Kukkonen Timo, Hämeen ELY-keskus
Laherto Minna, Hämeen ELY-keskus
Puolamäki Anna, Uudenmaan ELY-keskus
Lehtinen Kirsji, Hämeen ELY-keskus, 1.6.2024 asti
Koponen Heidi, Hämeen liitto 15.5.2024 asti
Saarinen Arto, Hämeen liitto 16.5.2024 alkaen
Ylikorpi Marko, Business Finland, 26.1.2024 asti

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Hämeen liiton jäsenyydet 31.12.2024

ERRIN European Regions Research and Innovation Network
Hämeen kauppakamari
Riihimäen-Hyvinkään kauppakamari
PRO Ysitie ry
Suomen Kotiseutuliitto ry
Suomen Kylätoiminta ry
Suomen Kuntaliitto ry ("ulkojäsen", palvelumaksu)
Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT
Hämeenlinnan Sibeliuss-Seura
Hämeenlinnan Paasikivi -Seura

Maakuntien liittojen allianssiyhteistyössä Hämeen liitto kuului Länsi-Suomen allianssiin yhdessä Satakunnan, Pohjanmaan, Etelä-Pohjanmaan, Pirkanmaan ja Keski-Suomen kanssa.

Hämeen liiton julkaisut ja selvitykset v. 2024

- Kanta-Hämeen vihreän siirtymän vauhdittaminen
- Kanta-Hämeen logistiikkaselvitys
- Kanta-Hämeen pyöräliikenteen tavoiteverkko
- Kanta-Hämeen raskaan liikenteen jakeluinfraselvitys
- Ekologisen verkoston yhteyksien kehittäminen valtatie 3:n poikki välillä Hyvinkää-Hämeenlinna

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
Heikkinen Jari, 08.04.2025
Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Hämeen liiton organisaatio

Maakuntavaltuusto, 54 jäsentä

Forssan seutu:

Forssa 6, Humppila 2, Jokioinen 2, Tammela 3 ja Ypäjä 2

Hämeenlinnan seutu:

Hattula 4, Hämeenlinna 13 ja Janakkala 6

Riihimäen seutu:

Hausjärvi 3, Loppi 3 ja Riihimäki 10

Tarkastuslautakunta, 4 jäsentä

Maakuntahallitus, 11 jäsentä

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR), 24 jäsentä

Hämeen liiton virasto

Maakuntajohtaja Toni K. Laine

Elinvoima

Yhteyspalvelut

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Heikkinen Jari, 08.04.2025

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

Hämeen liiton viraston organisaatio 31.12.2024

Edunvalvonta Toni K. Laine maakuntajohtaja Jaana Laakso maakuntajohtajan assistentti, kulttuuri- ja tapahtumavastaava			
Yhteyspalvelut Jouko Ylipaavalniemi yhteysjohtaja Reetta Sorjonen viestintäpäällikkö	Elinvoima Jyri Sarkkinen kehittämisjohtaja Jukka Lidman maakunta-analyytikko Minna Takala projektipäällikkö		Häme EU Office Krista Taipale johtaja Lounaskorpi Anna EU-suunnittelija
Hallinto	Aluekehittäminen	Aluesuunnittelu	
Marita Lähteenmäki hallintopäällikkö Tanja Knuuttila hallintokoordinaattori Sari Lavio controller Anna-Riitta Rajaveräjä asiantuntija (50 %) Riikka Rintala hallintosuunnittelija	Marko Mälly kehittämispäällikkö Sebastian Hovi aluekehitysasiantuntija Arto Saarinen aluekehitysasiantuntija Julia Jokelin projektipäällikkö Julia Rikkonen kehittämiskoordinaattori	Mikael Asikainen maakuntakaavoittaja Juuso Helander liikenneasiantuntija Paula Mustonen maakuntainsinööri	

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Laine Toni K., maakuntajohtaja 05.03.2025

Ahonen Antti, 24.03.2025

Turja Teppo, 24.03.2025
 ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI
 Heikkinen Jari, 08.04.2025
 Nahkuri Miia, 10.04.2025

Bottas Outi, 25.03.2025

Lepola Kaisa, 09.04.2025
 Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

9.4.2025 kello 15:51 mennessä aallekirjoittaneet:
Ahonen Antti, Bottas Outi, Heikkinen Jari, Laine
Toni, Lepola Kaisa, Löytynoja Reijo, Suojala
Leena, Turja Teppo. Alla aikaleimat.

Tapahtuma-aika	Tapahtumatyyppi	Tekijä
24.03.2025 08:28:34	Muutos	Ahonen Antti
24.03.2025 08:28:34	Allekirjoitus	Ahonen Antti
24.03.2025 08:28:36	Sähköinen allekirjoitus	Ahonen Antti
25.03.2025 22:36:48	Muutos	Bottas Outi
25.03.2025 22:36:48	Allekirjoitus	Bottas Outi
25.03.2025 22:36:50	Sähköinen allekirjoitus	Bottas Outi
08.04.2025 11:14:59	Muutos	Heikkinen Jari
08.04.2025 11:14:59	Allekirjoitus	Heikkinen Jari
08.04.2025 11:15:03	Sähköinen allekirjoitus	Heikkinen Jari
05.03.2025 15:08:37	Muutos	Laine Toni K.
05.03.2025 15:08:37	Allekirjoitus	Laine Toni K.
05.03.2025 15:08:39	Konversio	Laine Toni K.
05.03.2025 15:08:40	Sähköinen allekirjoitus	Laine Toni K.
09.04.2025 12:36:06	Muutos	Lepola Kaisa
09.04.2025 12:36:54	Muutos	Lepola Kaisa
09.04.2025 12:36:54	Allekirjoitus	Lepola Kaisa

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025

09.04.2025 12:36:06	Allekirjoitus	Lepola Kaisa
09.04.2025 12:36:08	Sähköinen allekirjoitus	Lepola Kaisa
09.04.2025 12:36:55	Sähköinen allekirjoitus	Lepola Kaisa
09.04.2025 12:38:29	Muutos	Löytynoja Reijo
09.04.2025 12:38:29	Allekirjoitus	Löytynoja Reijo
09.04.2025 12:38:31	Sähköinen allekirjoitus	Löytynoja Reijo
09.04.2025 14:06:28	Muutos	Suojala Leena
09.04.2025 14:06:05	Muutos	Suojala Leena
09.04.2025 14:06:05	Allekirjoitus	Suojala Leena
09.04.2025 14:06:29	Allekirjoitus	Suojala Leena
09.04.2025 14:06:30	Sähköinen allekirjoitus	Suojala Leena
09.04.2025 14:06:07	Sähköinen allekirjoitus	Suojala Leena
24.03.2025 09:08:00	Muutos	Turja Teppo
24.03.2025 09:08:00	Allekirjoitus	Turja Teppo
24.03.2025 09:08:02	Sähköinen allekirjoitus	Turja Teppo

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus Hämeenlinnassa 9.4.2025

TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy, tilintarkastusyhteisö

Jukka Vuorio, HT, JHT

16.4.2025 kello 13:22 mennessä loput allekirjoittaneet: Nahkuri Miia, Pekonen Aino-Kaisa, Saarinen Kari, Remes Kimmo. Alla allekirjoitusten aikaleimat.

Tapahtuma-aika	Tapahtumatyyppi	Tekijä
10.04.2025 13:37:08	Muutos	Nahkuri Miia
10.04.2025 13:37:08	Allekirjoitus	Nahkuri Miia
10.04.2025 13:37:12	Sähköinen allekirjoitus	Nahkuri Miia
10.04.2025 14:00:11	Muutos	Pekonen Aino-Kaisa
10.04.2025 14:00:11	Allekirjoitus	Pekonen Aino-Kaisa
10.04.2025 14:00:13	Sähköinen allekirjoitus	Pekonen Aino-Kaisa
10.04.2025 14:15:50	Muutos	Saarinen Kari
10.04.2025 14:15:50	Allekirjoitus	Saarinen Kari
10.04.2025 14:15:52	Sähköinen allekirjoitus	Saarinen Kari
16.04.2025 13:22:39	Muutos	Remes Kimmo
16.04.2025 13:22:39	Allekirjoitus	Remes Kimmo
16.04.2025 13:22:43	Sähköinen allekirjoitus	Remes Kimmo

ALLEKIRJOITETTU SÄHKÖISESTI

Nahkuri Miia, 10.04.2025

Pekonen Aino-Kaisa, 10.04.2025

Saarinen Kari, 10.04.2025

Remes Kimmo, 16.04.2025